

On s'investit
dans le monde



CDP Capital

Caisse de dépôt et placement
du Québec

La « manière caisse »

Deux clés de succès...

Le partenariat, parce que nous tirons profit du *savoir et du savoir-faire* de nos partenaires dans leurs domaines respectifs, comme ils profitent, en retour, de nos connaissances et de notre expertise sur les plans stratégique et financier.

L'information, parce que la qualité et l'originalité de l'information dont disposent nos décideurs sont primordiales. C'est pourquoi nous consacrons des ressources importantes au traitement et à l'exploitation de l'information.

... et des valeurs fondamentales

La performance, qui est au cœur de notre mission. Elle repose sur la qualité de nos ressources humaines, s'appuie sur une approche systématique de diversification par produit, par équipe et par territoire et se traduit par des rendements supérieurs et de qualité pour nos clients et nos déposants.

L'engagement, du personnel, bien sûr, mais aussi de la CDP envers le milieu, à faire sans cesse plus et mieux, et dont est inspiré notre slogan *On s'investit*.

La créativité, que nous encourageons et que nous valorisons, tant chez nos partenaires qu'au sein de notre personnel. Elle traduit non seulement notre volonté, mais également notre capacité d'aller toujours plus loin.

L'entrepreneurship, parce que nous croyons en ceux qui prennent les devants, qui savent prendre des risques bien calculés. À l'interne, cela se traduit par « l'intrapreneurship », car nos gestionnaires disposent d'une grande autonomie de gestion.

L'intégrité, qui se manifeste dans l'ensemble de nos activités et de nos relations avec nos clients et nos partenaires. L'intégrité nous commande de faire preuve de rigueur et de transparence dans notre reddition de comptes.

L'éthique, c'est d'abord un engagement social qui consiste à respecter les valeurs des communautés dans lesquelles nous investissons. C'est également une valeur dictée par notre position de plus important actionnaire du Canada, qui nous incite à respecter des normes de conduite élevées en matière de régie d'entreprise.

La prudence, enfin, qui s'exprime par le sentiment de sécurité que suscite notre gestion. Certes, nous faisons preuve d'audace, sans laquelle il n'y a ni valeur ajoutée, ni performance. Mais sans la prudence, nous nous exposerions à perdre les deux. Nous croyons que le succès repose sur une juste combinaison d'audace et de prudence.

Tous les chiffres sont exprimés en dollars canadiens, sauf indication contraire.

La Caisse de dépôt et placement du Québec utilise le système international selon lequel les symboles M et G désignent respectivement les millions et les milliards.

Un chef de file mondial de la gestion de fonds

La Caisse de dépôt et placement du Québec (CDP Capital), dont l'actif total sous gestion s'élève à 125 milliards de dollars, offre une vaste gamme de services de gestion de fonds à l'échelle mondiale. L'institution se classe au tout premier rang des gestionnaires de fonds au Canada et figure parmi les grands gestionnaires de portefeuille des Amériques.

CDP Capital détient le plus important portefeuille d'actions québécoises et canadiennes. Principal détenteur de titres obligataires du secteur public québécois, elle possède également le plus vaste portefeuille immobilier au Canada. Ce portefeuille diversifié, composé de placements dans les secteurs commercial, résidentiel et des bureaux, est géré principalement, et selon une approche dynamique, par les sociétés de CDP Immobilier. Également le plus important investisseur dans le domaine du placement privé et du capital de risque au Canada, le groupe CDP offre, par l'intermédiaire des filiales de CDP Participations, une gamme très étendue de produits financiers aux entreprises québécoises, canadiennes et étrangères. Enfin, le réseau de CDP Accès Capital, composé de douze bureaux d'affaires couvrant l'ensemble du territoire québécois et les Maritimes, constitue à l'échelle locale le point d'accès au vaste ensemble de ses services.

Afin d'assurer la sécurité des capitaux confiés à sa gestion, la CDP vise à réaliser un rendement financier optimal tout en contribuant au dynamisme des économies dans lesquelles elle investit.

L'institution poursuit ses activités sur les cinq continents. Elle gère ses activités nord-américaines principalement à partir de ses places d'affaires de Montréal et de Québec. Certaines de ses filiales ont aussi pignon sur rue à New York, Toronto, Vancouver, Mexico, Bilbao et Londres. Elle est présente en Europe, avec des bureaux et des représentations à Paris, Bruxelles, Varsovie et Budapest. En Asie, elle compte maintenant des bureaux à Hong Kong, Tokyo, Bangkok et Séoul. Elle est également présente en Amérique latine, à Buenos Aires.

Le plus grand investisseur canadien sur les marchés étrangers, elle est également un important partenaire financier de nombre de fonds d'investissement à travers le monde. Ces partenariats donnent aux centaines d'entreprises dans lesquelles elle détient une participation un accès à des réseaux qui facilitent grandement leur expansion mondiale.

POINTS SAILLANTS

en millions de dollars

	2000	1999
Actif des déposants	113 420	100 738
Biens sous gestion ^{1, 3}	10 271	3 923
Biens administrés ^{2, 3}	1 243	1 342
ACTIF TOTAL SOUS GESTION	124 934	106 003
Actif net des déposants	88 263	81 543
Total des revenus découlant des activités de placement	4 943	11 272
Dépôts nets des déposants	1 777	1 271
Augmentation de l'actif net	6 720	12 543

¹ Biens gérés par les filiales du groupe CDP pour le compte des clients à qui ils appartiennent. Les services de gestion couvrent le choix des placements et la prestation de conseils.

² Biens à l'égard desquels les filiales du groupe CDP fournissent des services administratifs (administration de propriétés immobilières et gestion de prêts titrisés) pour le compte des clients qui en sont propriétaires. Des honoraires sont perçus en contrepartie de ces services.

³ Ne sont pas inscrits à l'état de l'actif net cumulé.

	2000	1995-2000
Rendement global	6,2 %	13,2 %

Message du président du conseil et directeur général



Une approche mondiale de la gestion de fonds

En l'an 2000, la Caisse de dépôt et placement du Québec a maintenu le cap sur des objectifs de croissance et de rentabilité. C'est ainsi qu'elle a travaillé à produire des rendements de qualité et qu'elle a cherché à accroître l'actif sous gestion, en accueillant de nouveaux clients et en assumant de nouveaux mandats de gestion.

Ainsi, malgré la forte baisse des marchés financiers mondiaux, CDP Capital, son équipe de gestion, a su préserver l'intégrité de son capital sous gestion, et même porter l'actif total géré par ses équipes à 125 G\$. L'augmentation de sa masse critique accroît donc sa capacité d'intervention sur les marchés mondiaux et lui permet de s'entourer des meilleurs gestionnaires, des atouts essentiels pour être et demeurer un chef de file mondial de la gestion de fonds.

Des résultats remarquables dans un contexte difficile

C'est souvent dans la turbulence que se démarquent les approches gagnantes. Ainsi, en 2000, la stratégie de diversification – sectorielle, géographique et par produits – a porté fruits : le rendement global se situe à 6,2 %, un résultat remarquable compte tenu des résultats négatifs enregistrés sur plusieurs marchés financiers à travers le monde. Encore une fois, « la manière de gérer » du groupe CDP, une gestion active qui se caractérise par une judicieuse combinaison d'audace et de prudence, a permis de dégager 996 M\$ de valeur ajoutée de plus que si les gestionnaires s'étaient contentés de reproduire les indices de référence en 2000. En outre, le total des revenus de placement et des gains à la vente de placements atteint le niveau de 10,7 G\$. Quant aux revenus nets, ils s'élèvent à 4,9 G\$.

Au cours des cinq dernières années, les équipes de gestion ont surpassé leurs indices de référence. Le rendement global moyen de 1996 à 2000 s'élève ainsi à 12,2 %, et le revenu total cumulé provenant des activités de placement, à 37,5 G\$. Pour la période de 1995 à 2000, le rendement global moyen atteint 13,2 %. C'est dire que beau temps, mauvais temps, CDP Capital se distingue par la qualité de ses résultats, une assurance long terme pour la stabilité et la croissance des capitaux de ses clients.

Un plan de croissance bien défini

La stratégie de croissance de l'actif sous gestion est le fruit d'une réflexion qui a mené à l'adoption de quatre grands objectifs stratégiques. Ceux-ci posent en quelque sorte les jalons de l'expansion mondiale de la CDP du Québec.

Figurer parmi les meilleurs gestionnaires de fonds au monde

CDP Capital, l'ensemble des équipes de gestion de la Caisse de dépôt et placement du Québec, a été proclamé « Meilleur gestionnaire de fonds au Canada » par le Reuters Survey 2000, un sondage effectué auprès de 292 sociétés ouvertes canadiennes. Elle vise maintenant le palmarès mondial.

Étendre la gestion de fonds à de nouveaux clients

Voilà une des avenues par lesquelles nous prévoyons augmenter notre actif sous gestion, ce qui se concrétisera en grande partie à l'extérieur du Canada, où CDP Capital compte faire profiter d'autres caisses de retraite et fonds de placement de son expertise. Cette année par exemple, deux caisses de retraite hongroises ont confié des fonds à CDP Gestion mondiale, une solide équipe de spécialistes des grands marchés financiers.

Accroître le volume et la profondeur des placements négociés

Depuis six ans, la place qu'occupent les placements négociés dans le portefeuille global n'a cessé de croître. Très bénéfique pour nos rendements, cette stratégie a en outre profité à de nombreuses entreprises en portefeuille.

Établir les mesures de soutien nécessaires à la réalisation de nos objectifs

C'est notamment de cet objectif que découle la décision de réunir les différentes unités d'affaires sous un même toit, à Montréal comme à Québec. La construction du nouveau bureau d'affaires de Montréal et l'aménagement du siège social de Québec dans l'édifice Price accentueront l'effet de synergie entre les diverses équipes du groupe CDP.

Des moyens qui justifient la fin...

Devenir un chef de file mondial de la gestion de fonds est certes un objectif de taille. Mais le groupe CDP a les moyens de ses ambitions.

D'abord, elle peut compter sur un vaste réseau de partenaires répartis à travers le monde, parmi lesquels on retrouve des sociétés de grande renommée. Ses partenaires lui sont d'un apport précieux dans ses activités, sur les grands marchés comme dans les domaines des participations dans les entreprises et de l'immobilier. En effet, l'approche de partenariat est fréquemment privilégiée, car outre qu'elle limite les risques en diminuant les coûts reliés à un investissement, elle permet de s'adjoindre les services de sociétés dont l'expertise est reconnue, et bien souvent complémentaire.

Ensuite, au vu de la croissance soutenue de l'actif total sous gestion, qui est passé en six ans de 46 G\$ à 125 G\$, le groupe CDP dispose des ressources financières nécessaires pour saisir rapidement les occasions d'affaires opportunes. Seul ou en partenariat, il peut rapidement dégager les fonds requis pour tirer avantage d'un investissement stratégique.

Mais surtout, CDP Capital se distingue de plusieurs de ses pairs en ce qu'elle gère activement la presque totalité de ses éléments d'actif. C'est d'ailleurs là que réside une des grandes forces de la CDP du Québec, dont les équipes internes regroupent des professionnels hautement qualifiés, compétents et créatifs. Ses gestionnaires ont en effet une connaissance approfondie des secteurs, des pays et des produits dans lesquels ils investissent, et sont toujours à l'affût des nouvelles d'ordre économique, politique ou financier susceptibles d'affecter leurs activités.

Aussi, au nom du conseil d'administration, j'aimerais remercier et féliciter toutes nos équipes pour le travail accompli en 2000. Leur savoir-faire et leur engagement ont permis de réaliser des résultats remarquables.

J'aimerais également remercier les membres du conseil d'administration pour leurs conseils judicieux, leur appui constant et la confiance qu'ils nous témoignent.



Jean-Claude Scraire

Les faits saillants de l'année 2000

Des rendements supérieurs aux indices de référence, et une forte croissance de l'actif

Malgré la forte baisse des marchés boursiers mondiaux en l'an 2000, CDP Capital a obtenu des rendements supérieurs ou égaux aux indices de référence dans toutes ses catégories d'actif, que ce soit sur les marchés boursiers, immobilier ou hypothécaire. Ces résultats ont permis d'accroître une fois de plus l'actif total sous gestion, qui a plus que doublé au cours des six dernières années.

Regroupement des équipes pour favoriser la synergie

Pour favoriser la synergie de ses différentes unités d'affaires, le groupe CDP a entrepris cette année de regrouper ses équipes du Québec. D'ici deux ans, tout le personnel au Québec sera réuni dans deux places d'affaires, à Québec et à Montréal. En outre, un nouveau bureau a été ouvert en janvier à Paris, constituant la porte d'entrée principale des activités européennes.

Le siège social de Québec

CDP Capital a choisi l'édifice Price, un joyau architectural du Vieux-Québec, pour y aménager son siège social et regrouper les équipes travaillant dans la région. Les travaux de réfection sont actuellement en cours et se termineront au printemps 2001.

Le bureau d'affaires de Montréal

Actuellement en construction dans le Quartier international de Montréal, ce nouvel immeuble de 67 260 m² accueillera quelque 1500 personnes et sera situé stratégiquement entre le secteur des affaires du centre-ville, le Vieux-Montréal et la Cité du Multimédia. Son occupation est prévue pour la fin de 2002. On peut d'ailleurs suivre l'érection de l'immeuble au www.cdpcapital.com/destinationcdp.

Le bureau Europe

Porte d'entrée principale des activités de CDP Capital en Europe, le bureau de Paris couvre l'ensemble du territoire européen et tous les secteurs d'investissement du groupe CDP. Le personnel y travaille en étroite collaboration avec toutes les équipes des divers secteurs de placement du Québec.

Création de Quebecor Media

La création de Quebecor Media, au terme de l'offre publique d'achat des actions de Vidéotron, est sans contredit l'un des événements majeurs de l'année. Cette société, qui intègre les médias imprimés et électroniques, le câble, l'accès Internet, la création de contenus et la technologie Web, s'inscrit sans conteste dans le mouvement de convergence *contenant et contenu* que l'on a pu observer cette année.

Gestion pour de nouveaux clients

La CDP a poursuivi ses efforts en vue d'offrir ses services de gestion de fonds à de nouvelles clientèles. Ainsi, parmi ses nouveaux clients, on retrouve la caisse de retraite des forces armées de la Hongrie, celle des fonctionnaires du ministère hongrois de l'agriculture et les Fonds mutuels Maestral, une nouvelle famille de fonds de Gestion Placements Desjardins.

En outre, au chapitre immobilier, SITQ IMMOBILIER gère maintenant des immeubles de Paris pour le compte du fonds SPID de la Caisse des Dépôts et Consignations, une grande institution française avec qui elle détient conjointement ces immeubles. Cadim a par ailleurs acquis une participation majeure dans The Praedium Group, une société américaine dont les placements immobiliers totalisent plus de 2 G\$ US, ce qui lui donne accès à un vaste réseau d'investisseurs et d'investissements aux États-Unis.

Mise sur pied d'un fonds d'investissement

Le CDP Korea Telecom and Infrastructure Fund, de 500 M\$ US, investira dans le secteur des infrastructures et des télécommunications en Corée du Sud, et compte déjà plusieurs investisseurs coréens prestigieux : Korean Development Bank, Hanvit Bank, Samsung Life Insurance Company, Kyobo Life Insurance Company et Tong Yang Investment Bank.

Partenariat stratégique dans l'industrie du divertissement

Une prise de participation a été effectuée dans Mosaic Media Group, un groupe américain qui produit des disques, des films, des émissions de télé et des contenus Internet, et offre des services de gestion d'artistes. Ce partenariat fournit à CDP Capital l'occasion de se joindre à l'un des principaux fournisseurs de films, d'émissions télévisées, d'enregistrements musicaux et de contenu pour les nouveaux médias d'Hollywood.

Diversification du portefeuille immobilier par des acquisitions majeures

Le 1^{er} octobre 2000, Centres commerciaux Cambridge Limitée, l'une des principales sociétés immobilières au Canada axée sur les centres commerciaux, est devenue une filiale en propriété exclusive d'Ivanhoé. Cette acquisition a permis à Ivanhoé d'augmenter substantiellement ses éléments d'actif de qualité au Canada.

Cadim compte également une nouvelle filiale, Acanthus Real Estate Corporation, une société immobilière spécialisée dans le secteur résidentiel qui détient un portefeuille pancanadien de qualité chiffré à quelque 480 M\$.

De nouvelles solutions d'affaires

Plusieurs nouvelles solutions d'affaires ont été mises en place cette année pour répondre aux besoins spécifiques des entreprises :

- *Des prêts à terme de 1 à 15 M\$* sont dorénavant offerts aux PME en forte croissance;
- *Impresario* s'adresse aux entreprises culturelles et des communications;
- *InnovAccès* offre son appui aux jeunes entreprises parrainées du secteur technologique;
- Une nouvelle équipe se consacre maintenant aux investissements dans le *secteur récréotouristique*;
- *Accès Relève* facilite la transmission ordonnée de la propriété de PME aux membres de la famille ou aux cadres de l'entreprise.



CDP Capital élue meilleur gestionnaire de fonds au Canada

CDP Capital a remporté les honneurs du Reuters Survey 2000 réalisé par la maison de sondage Tempest, qui l'a classée meilleur gestionnaire de fonds au Canada. Les conclusions du sondage reflètent l'opinion de 292 entreprises canadiennes, dont la capitalisation boursière représente 85 % du TSE 300, appelées à exprimer leur appréciation des modes de gestion de plus de 50 gestionnaires de fonds.

Une croissance profitable

Créer de la valeur malgré la turbulence

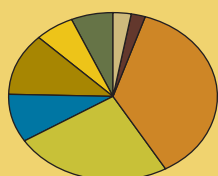
Malgré la conjoncture de turbulence sur l'ensemble des marchés boursiers mondiaux, la gestion à la « manière Caisse » a porté fruits et produit un rendement global de 6,2 % en 2000. Ainsi, non seulement la CDP a-t-elle su préserver l'intégrité de ses capitaux, mais les activités de placement ont procuré des revenus de placement et des gains à la vente de placements de 10,7 G\$. En outre, les revenus nets s'élèvent à 4,9 G\$. Compte tenu des dépôts nets de 1,8 G\$ effectués par les déposants et des nouveaux mandats de gestion obtenus, l'actif total sous gestion a augmenté de quelque 18 %, pour s'établir à 125 G\$.

Étant donné les larges écarts de rendement enregistrés selon les régions, les catégories d'actif et les secteurs de l'activité économique, l'approche de diversification a été fructueuse, comme en témoignent les rendements des portefeuilles spécialisés.

RÉPARTITION PAR PORTEFEUILLE SPÉCIALISÉ

au 31 décembre 2000

juste valeur – en pourcentage



	%
Valeurs à court terme et autres éléments d'actif net	2,8
Financements hypothécaires	2,2
Obligations	36,6
Actions canadiennes et québécoises	24,5
Actions américaines	9,3
Actions étrangères et des marchés en émergence	12,0
Obligations Québec Mondial	6,1
Immeubles	6,5

RENDEMENT DES PORTEFEUILLES SPÉCIALISÉS

en pourcentage

	2000	1996-2000 (5 ans)	1995-2000 (6 ans)	1991-2000 (10 ans)
Valeurs à court terme	5,8	5,1	5,5	6,1
Financements hypothécaires	12,3	7,5	8,6	9,2
Obligations	10,2	8,5	10,6	10,8
Actions canadiennes	12,5	18,7	18,5	14,6
Actions américaines ¹	(4,8)	17,7	20,9	–
Actions étrangères et des marchés en émergence ²	(8,6)	12,3	12,1	11,1
Obligations Québec Mondial ³	(5,5)	–	–	–
Immeubles	18,3	15,0	12,7	4,0
Rendement global ⁴	6,2	12,2	13,2	11,7

¹ Inclut le portefeuille spécialisé valeurs à court terme Canadam créé le 1^{er} décembre 1999.

² Pour la période antérieure à avril 1994, les données incluent les actions américaines.

³ Ce portefeuille a été créé le 1^{er} juillet 1999 et son rendement est lié aux marchés boursiers internationaux.

⁴ Le rendement global comprend les résultats des opérations de répartition de l'actif et des placements tactiques et stratégiques.

Le portefeuille spécialisé de valeurs à court terme

La gestion active des valeurs à court terme a de nouveau été rentable en 2000. Ainsi, le rendement a dépassé le SCM – bons du Trésor canadien (91 jours) de 33 points centésimaux pour s'établir à 5,8 %. Les résultats passés témoignent également de la qualité de la gestion de ce portefeuille : en effet, le rendement moyen s'établit à 5,1 % sur cinq ans, soit 48 points centésimaux au-dessus de l'indice.

Le portefeuille spécialisé d'obligations

La forte baisse des marchés boursiers mondiaux en 2000 a incité de nombreux investisseurs à se tourner vers des valeurs plus sûres, comme les obligations. De fait, au 31 décembre, les indices obligataires nord-américains affichaient des rendements positifs pour l'ensemble de l'année.

Le portefeuille spécialisé d'obligations affiche un rendement de 10,2 %, au même niveau que l'indice de référence, le SCM – univers. Sur cinq ans, le rendement moyen de ce portefeuille s'établit à 8,5 %, 62 points de plus que l'indice de référence.

Le portefeuille spécialisé d'actions canadiennes et québécoises

Le marché boursier canadien a fait bonne figure en 2000, malgré la correction subie en fin d'année. Neuf des 14 sous-indices ont affiché des rendements positifs, notamment les secteurs de l'énergie et des services financiers.

Le portefeuille spécialisé d'actions canadiennes et québécoises a réalisé un rendement de 12,5 %, dépassant de 507 points centésimaux le TSE 300. Son rendement sur cinq ans s'établit à 18,7 %, 322 points centésimaux de plus que l'indice.

Les portefeuilles spécialisés d'actions américaines

Plusieurs titres phares de la nouvelle économie américaine ont perdu plus de la moitié de leur valeur au cours de l'année, si bien que la Bourse américaine a subi un sérieux repli.

CDP Capital a donc continué de varier les styles de gestion de ces portefeuilles, en combinant la gestion active et la gestion indicielle. Cette approche s'est avérée judicieuse, puisque les portefeuilles ont battu l'indice S&P 500 de 411 points centésimaux. Sur cinq ans, le rendement dépasse l'indice de 61 points centésimaux, pour atteindre 17,7 %. En outre, la gestion active interne des portefeuilles spécialisés d'actions américaines a procuré un rendement non couvert de 1,3 % en 2000, soit plus de 720 points centésimaux au-dessus de l'indice. Sur cinq ans, ce rendement atteint 22,6 %, plus de 200 points centésimaux au-dessus du S&P 500, un des indices les plus difficiles à battre.

Les portefeuilles spécialisés d'actions étrangères et des marchés en émergence

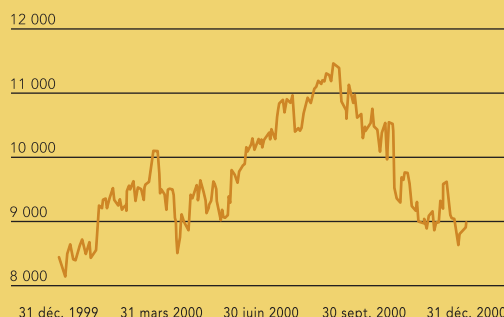
L'année a été difficile sur les marchés boursiers européens, asiatiques et les marchés en émergence. Les bourses européennes ont mal réagi à la faiblesse de l'euro, la reprise erratique de l'économie japonaise a affecté la Bourse de Tokyo, et la situation n'a guère été plus reluisante ailleurs en Asie, à l'exception peut-être de la Chine qui a été favorisée par une solide croissance économique. Mis à part le Brésil, les bourses sud-américaines ont également battu de l'aile en 2000.

En dépit de cette conjoncture défavorable, les portefeuilles spécialisés d'actions étrangères et des marchés en émergence ont dépassé de 38 points centésimaux le MSCI-EAFE + EMF partiellement couvert. Leur rendement sur cinq ans s'établit à 12,3 %, 163 points centésimaux au-dessus de l'indice.



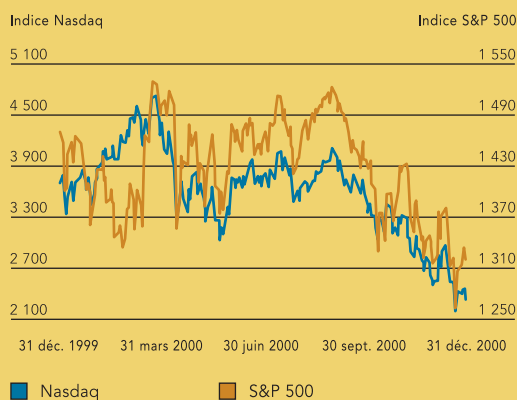
ÉVOLUTION DU TSE 300

Données hebdomadaires



ÉVOLUTION DU S&P 500 ET DU NASDAQ

Données hebdomadaires





UNE NOUVELLE COUVERTURE DE CHANGE

Le groupe CDP procède régulièrement à la révision de ses politiques de placement, afin de procurer à ses clients le meilleur rendement possible tout en respectant leur tolérance au risque. Ainsi, en 2000, la politique de couverture de change a été révisée pour passer graduellement d'une couverture complète à une couverture à 50 % des portefeuilles d'actions américaines et étrangères d'ici la fin de 2001. Ce changement vise notamment à tirer profit de la diversification associée à un portefeuille de devises.

Les portefeuilles spécialisés d'immeubles et de financements hypothécaires

La stratégie de gestion active des équipes du secteur immobilier, qui favorise le roulement du portefeuille, non seulement localement mais au niveau mondial, a permis de profiter pleinement des variations cycliques des marchés. En outre, le marché de l'immobilier a été particulièrement fertile cette année, et plusieurs opérations d'envergure ont permis de hausser de façon significative la valeur du portefeuille. Le rendement du portefeuille spécialisé d'immeubles s'est ainsi établi à 18,3 %, surpassant l'indice AON de 392 points centésimaux. Sur cinq ans, le rendement de ce portefeuille surpasse l'indice de 261 points centésimaux, pour atteindre 15,0 %.

Quant au portefeuille spécialisé de financements hypothécaires, il a produit un excellent rendement de 12,3 %, un gain de 210 points centésimaux par rapport à son indice de référence.

Miser sur la stabilité des rendements

La performance réalisée en 2000 n'est pas un coup de chance, comme en témoignent les résultats enregistrés au cours des dernières années. En effet, CDP Capital se démarque par la stabilité de ses rendements, qu'elle doit notamment à son style de gestion alliant l'audace à la prudence.

Ainsi, pour la période de 1996 à 2000, les rendements moyens de presque tous les portefeuilles spécialisés surpassent leurs indices de référence, et le rendement global moyen atteint 12,2 %. Sur six ans, celui-ci s'établit à 13,2 %, et à 11,7 % sur dix ans. La valeur ajoutée au-delà des indices de référence par la gestion active des portefeuilles s'établit à 3,9 G\$ sur six ans.

L'excellence des résultats sur une telle période se traduit par une croissance remarquable de l'actif total sous gestion : de 11 G\$ qu'il était en 1981, celui-ci passait à 46 G\$ au début de 1995 et se fixait au-delà de 125 G\$ à la fin de 2000. Le rythme de cette croissance vise à donner à CDP Capital la masse critique nécessaire pour se tailler une place de choix sur l'échiquier mondial, où elle est d'ailleurs déjà fermement installée dans le peloton de tête des gestionnaires de fonds en terme d'excellence.

CDP Gestion mondiale



*Michel Nadeau
Président*

Gérer de façon active, privilégier une approche multigestionnaires

CDP Gestion mondiale offre des services de gestion de portefeuille de qualité, mettant à profit l'expertise reconnue et les 35 ans d'expérience de la CDP en ce domaine. Créée pour servir une clientèle mondiale de plus en plus diversifiée, la société a pour mission de dégager un rendement financier optimal et supérieur aux indices reconnus, tout en veillant à la sécurité des capitaux sous gestion par un contrôle efficace du risque. L'actif total sous gestion de la société s'élève à plus de 82,3 G\$.

Plus de 60 gestionnaires chevronnés, dont l'expérience et le savoir-faire s'appuient sur un processus de placement rigoureux, composent les différentes équipes autonomes, spécialisées dans des niches précises ou des styles de gestion particuliers.

Les portefeuilles sont gérés de façon active par des gestionnaires effectuant eux-mêmes leurs choix de titres. Chaque décision s'appuie sur une méthode d'analyse quantitative, fondamentale ou technique. L'exécution des opérations est effectuée par des arbitragistes d'expérience et une équipe indépendante de gestion du risque assure le suivi quotidien des portefeuilles.

CDP Gestion mondiale privilégie en outre une approche multigestionnaires. Ainsi, chaque gestionnaire se voit confier un mandat bien précis, dans le cadre duquel il est responsable d'une partie des fonds sous gestion. Cette stratégie mise sur la synergie des équipes et la complémentarité des styles de gestion, plutôt que de privilégier un style de gestion et un gestionnaire en particulier. Chaque gestionnaire apporte donc sa contribution aux résultats de l'ensemble.

La gestion des taux et devises

Cette équipe favorise la diversification par style de gestion afin d'optimiser le rapport rendement-risque. La répartition par type d'obligations, gérée activement, évolue suivant la conjoncture de l'économie et des marchés.

Une équipe distincte mène les opérations de couverture pour les portefeuilles du groupe CDP. Ces professionnels gèrent des portefeuilles tactiques et prennent des positions à court terme afin de tirer profit des fluctuations de devises à l'échelle mondiale.

L'équipe de la gestion des taux et devises gère un actif de 48,8 G\$. Parmi ses activités de l'année 2000, l'équipe a instauré de nouveaux modes de gestion, notamment en remplaçant une partie du portefeuille d'obligations du Canada par des instruments financiers dérivés de taux d'intérêt. Cette transition a fait appel à l'expertise en ingénierie financière de l'équipe, qui a permis de dégager un rendement supérieur pour un même niveau de risque.





AU PALMARÈS

Quatre nouveaux clients en 2000

CDP Gestion mondiale gère désormais les fonds de Honved, la caisse de retraite de l'armée hongroise, et de Aranycorona, la caisse de retraite des fonctionnaires du ministère de l'Agriculture de Hongrie. Les fonds sous gestion s'élèvent à quelque 60 M\$ (12 milliards de forints) et les perspectives de croissance sont bonnes : on prévoit que ces fonds totaliseront 200 M\$ en 2004.

En outre, la société assure la gestion de quatre des Fonds mutuels StrategicNova de StrategicNova Funds Management, une société canadienne de services financiers intégrés, et d'une partie des Fonds mutuels Maestral de Gestion Placements Desjardins, qui se composent de 10 fonds différents gérés selon l'approche de la multigestion.

Les marchés boursiers canadiens

Deux équipes assurent la gestion des marchés boursiers canadiens. La première, chargée de la gestion sectorielle, regroupe des professionnels spécialisés dans les divers secteurs industriels du TSE 300. À leur expertise des marchés financiers s'ajoute donc la connaissance approfondie des différents secteurs de l'activité économique, qu'ils partagent avec leurs collègues des autres équipes de gestion. Cette équipe gère un actif de 8,0 G\$.

La deuxième équipe assure une gestion spécialisée, où chaque gestionnaire possède son propre style (généraliste, dynamique, etc.) et agit dans un segment bien précis du marché canadien (sociétés de petite, moyenne ou grande capitalisation, secteurs cycliques et non cycliques). Cette équipe gère un actif de 7,7 G\$ et compte en outre un spécialiste de l'arbitrage, qui utilise différentes stratégies pour tirer profit des écarts de rendement entre certains titres.

Les marchés boursiers internationaux

Plusieurs des professionnels qui composent l'équipe des marchés boursiers internationaux ont travaillé à l'étranger – on parle d'ailleurs sept langues dans cette équipe. Spécialisés par pays ou par région, les gestionnaires travaillent en étroite collaboration avec l'équipe de la gestion sectorielle, qui leur fournit les résultats de leurs recherches par secteurs. Au total, les spécialistes des marchés boursiers internationaux gèrent un actif de 17,7 G\$.

Les membres de cette équipe pratiquent des styles de gestion adaptés aux réalités économiques de chaque pays. Des gestionnaires externes sont également mis à contribution, notamment pour les investissements dans certains marchés en émergence.

Les placements tactiques : tirer profit des fluctuations à court terme

Les activités tactiques visent à tirer profit des occasions offertes sur les marchés mondiaux en utilisant des instruments financiers dérivés. Les choix de gestion sont effectués selon les mouvements à court terme des marchés, et des modèles ont été créés pour saisir les variations. L'ensemble est intégré dans un modèle global de gestion du risque.

Outre le portefeuille de placements tactiques, CDP Gestion mondiale gère, par l'intermédiaire de sa filiale Gestion tactique Varan, le Fonds Varan, un fonds de couverture créé dans le cadre d'un partenariat avec les conseillers en gestion globale Northern Trust, et disponible aux investisseurs institutionnels. Le Fonds Varan comptait deux nouveaux clients en fin d'année 2000. Mieux connus sous le nom de « hedge fund », les fonds de couverture visent le rendement absolu et se caractérisent par un contrôle rigoureux du risque.

De plus, quatre fonds de fonds sont gérés à l'externe, toujours dans le cadre du partenariat avec Northern Trust, et servent à diversifier les styles de gestion des activités tactiques.

La gestion stratégique de la répartition de l'actif

La gestion stratégique de la répartition de l'actif vise en premier lieu à procurer une valeur ajoutée aux portefeuilles, en surpondérant ou en souspondérant certaines catégories d'actif et en profitant des occasions de placement du marché. Les positions sont prises soit en effectuant des mouvements de fonds entre les divers portefeuilles, soit au moyen d'instruments financiers dérivés.

Au cours de l'année, les principales stratégies de répartition de l'actif ont consisté à reporter le mouvement de déploiement des obligations vers les actions et à réduire les positions en actions au profit de l'immobilier afin de se prémunir contre les effets des marchés, qui s'emballaient en dépit d'une économie américaine frôlant la surchauffe et d'une évaluation boursière jugée risquée. Cette vue de marché s'est avérée, et s'est traduite par des gains financiers importants, grâce au rendement supérieur de l'immobilier par rapport aux actions en 2000.



S'investir dans le monde

Des outils adaptés, un réseau planétaire, une expertise reconnue

CDP Capital mise sur son expertise, sa performance soutenue, sa taille, son réseau de partenaires et l'envergure et les multiples compétences de ses équipes spécialisées pour atteindre ses objectifs, notamment celui de doubler son actif total sous gestion d'ici les quelques prochaines années. C'est dans cette perspective qu'elle a choisi d'intensifier sa présence à l'étranger, de même que d'emprunter de nouvelles avenues en mettant sur pied des fonds d'investissement avec des partenaires et en offrant ses services de gestion aux grands investisseurs institutionnels mondiaux.

Exporter le savoir-faire

Accès Capital International

Conçu pour financer la croissance mondiale des PME, Accès Capital International investit dans les projets d'expansion comme l'acquisition d'une société étrangère, la création d'une coentreprise avec un partenaire ou encore celle d'une filiale.



Groupe Expordev

Né d'un partenariat avec Télésystème Ltée, Bombardier, Bronterra International Corporation (Claridge), SNC-Lavalin International et la Société pour l'expansion des exportations (SEE), le Groupe Expordev a pour mission de commercialiser des produits à valeur ajoutée dans des marchés à fort potentiel au moyen de partenariats stratégiques et de réseaux à l'étranger.

Fonds Cadim-FSTQ, Nouveaux marchés

Mis sur pied en partenariat avec le Fonds de solidarité des travailleurs du Québec (FSTQ), ce fonds finance des projets immobiliers, de construction et d'exportation de biens et services de construction à l'étranger, notamment dans les pays d'Europe centrale et d'Amérique latine. Il assure en outre le financement de l'expansion de sociétés québécoises de construction à l'étranger.

Une expertise qui profite à tous

La mission de CDP Conseil consiste à participer à la mise sur pied, à la gestion et à l'administration des programmes de régimes sociaux et d'épargne collective, ainsi qu'à la gestion efficace des réserves qui en découlent. C'est par des services-conseils et des partenariats locaux que cette mission se concrétise.

L'objectif poursuivi est double : encourager la dynamisation des marchés financiers locaux par une gestion financière saine et rigoureuse, et participer à la mise en place d'une structure de protection sociale, notamment en créant des caisses de retraite.

Le modèle et l'expertise de CDP Capital sont certainement exportables ailleurs dans le monde, particulièrement dans les marchés en émergence. C'est pourquoi CDP Conseil est chargée d'évaluer de nouvelles occasions d'affaires et de les concrétiser. Les services offerts vont du transfert d'expertise – assistance technique, formation des cadres d'une institution – à la gestion d'actif, pour le compte d'un partenaire ou en collaboration avec lui.

Forte de son expertise, CDP Capital compte maintenant plusieurs clients auxquels elle offre des services de gestion et de l'assistance technique :



En Amérique du Nord

- Le Curateur public du Québec, qui lui a confié la gestion de l'ensemble de ses fonds collectifs en 1999.
- StrategicNova Funds Management a confié la gestion de quatre de ses fonds mutuels à CDP Gestion mondiale.
- Fonds mutuels Cartier a confié à CDP Gestion mondiale la gestion d'une partie de ses fonds, qui compose le Fonds Desjardins Sélection Cartier.
- Fonds mutuels Maestral de Gestion Placements Desjardins a confié à CDP Gestion mondiale la gestion d'une partie de ses fonds.

En Europe

- CDP Gestion mondiale assure la gestion des fonds de deux caisses de retraite hongroises, celle de l'armée et celle des fonctionnaires du ministère de l'Agriculture.
- Des services d'assistance technique sont offerts à la caisse complémentaire de retraite de la région du Tyrol (Italie du Nord), qui souhaite mettre sur pied une caisse de dépôt sur le modèle de la CDP du Québec.

Au Moyen-Orient

- Une alliance a été conclue en Israël. En effet, comme le gouvernement israélien prévoit autoriser les investissements à l'étranger et encourager le développement de caisses de retraite privées, un mandat de gestion de fonds internationaux pourra être octroyé à CDP Gestion mondiale.
- Le mandat de revoir et de documenter les mécanismes institutionnels et les fonctionnements opérationnels des marchés obligataires a été confié par le ministère des Finances d'Algérie. Outre qu'elle servira à valider les processus en vigueur, cette démarche traduit la volonté du gouvernement algérien de renforcer l'épargne contractuelle et de dynamiser les marchés financiers locaux.
- Une collaboration avec la Caisse de Dépôt et de Gestion, une institution du Maroc, se poursuit depuis quelques années. En 2000, de la formation a été donnée aux cadres de l'institution et un fonds conjoint de capital de risque consacré au secteur privé marocain a été mis sur pied.

En Asie

- Le gouvernement du Sri Lanka a choisi CDP Capital pour l'assister dans la révision du cadre législatif et réglementaire et dans la mise sur pied d'un organisme de contrôle et de supervision dans le secteur des assurances et des caisses de retraite. Un projet de réalisation, de formation et d'accompagnement sur le terrain est actuellement en négociation avec les autorités sri-lankaises.



La mise sur pied de fonds d'investissement

Parmi les avenues empruntées pour accroître sa masse critique, CDP Capital privilégie la mise sur pied de fonds d'investissement, des opérations qu'elle effectue seule ou en partenariat :

- Créé en 2000, le CDP Korea Telecom and Infrastructure Fund investira dans le secteur des infrastructures et des télécommunications en Corée du Sud. Sa gestion sera assurée par une société dont la CDP sera actionnaire majoritaire. Le fonds compte déjà des investisseurs prestigieux : Korean Development Bank, Hanvit Bank, Samsung Life Insurance Company, Kyobo Life Insurance Company et Tong Yang Investment Bank.
- Le Fonds tactique Varan a été créé il y a quelques années dans le cadre d'un partenariat de gestion externe avec les conseillers en gestion globale Northern Trust.
- Le Asia Equity Infrastructure Fund (AEIF) a d'abord été mis sur pied en collaboration avec AMP Life et la Banque asiatique de développement. Depuis, plusieurs partenaires s'y sont joints, notamment la Nippon Life du Japon, le fonds de capital de risque GIMV de Belgique, Perez Companac d'Argentine, AXA de France et le Fonds de solidarité des travailleurs du Québec. Le AEIF finance exclusivement des projets d'infrastructures en Asie et s'intéresse aux télécommunications, au transport, à l'énergie et à l'environnement.

Un réseau mondial de relations d'affaires

Directement ou par l'entremise de ses filiales, la CDP a bâti au fil des ans un vaste réseau de relations d'affaires reconnues à travers le monde.

En voici quelques-unes :

Korea Telecom
Carlyle Group
BNP Paribas
Callahan Associates International
France Telecom
Veronis Suhler & Associates
Microsoft
Qualcomm
Alcatel
Deutsche Telecom
Mosaic
Northern Trust Global Advisors
Putnam Lovell
Asian Development Bank
AXA
Caisse des Dépôts et Consignations
Group Concord
Schroders Ventures
GIC Singapour
Praedium Group
Schroeders
Pillar Property
USAA
Lone Star Opportunity Fund
Delta Associates
BVP Management
H&Q Asia Pacific
Quilvest
Violy, Byorum & Partners
Stabilitas
State Street
Capital Guardian
Wellington Management
Caisse de Dépôt et Gestion
Gilde
Genesis II
Emerging Markets Investors
Merrill Lynch
Bank of America Equity Partners
GE Capital Structure Finance Group
Banco Português de investimento, SA
Caixa Geral de Depositos
Evercore
Blackstone
H&Q Japan
3i Group

CDP Participations



Claude Séguin
Président

Partenaires du monde

Les sociétés de CDP Participations proposent une vaste gamme de véhicules financiers et nombre d'outils d'accompagnement aux petites, moyennes et grandes entreprises de tous les secteurs d'activité.

Elles travaillent en qualité de partenaire auprès des entreprises en démarrage comme des grandes sociétés, dans les secteurs traditionnels ou ceux de la nouvelle économie, à l'échelle locale aussi bien qu'internationale. Ce faisant, elles contribuent à créer de la valeur pour leurs entreprises en portefeuille, en leur ouvrant de nouveaux horizons grâce à des solutions d'affaires conçues pour répondre à leurs besoins.

Portefeuille consolidé

Juste valeur : 15,3 G\$, en hausse de 27 % par rapport aux 12 G\$ inscrits en 1999.
Part de l'actif total sous gestion : 12,2 %, contre 11,3 % en 1999.
Croissance annuelle moyenne : 38 % depuis la création des premières filiales, en 1995.
Titres hors Canada : 45 % de la juste valeur du portefeuille consolidé.

Portefeuille d'actions canadiennes et québécoises

Juste valeur : 10,6 G\$, soit 43 % de la juste valeur totale du portefeuille spécialisé d'actions canadiennes et québécoises.
Rendement sur cinq ans : 25,2 %.

Portefeuille d'actions étrangères

Juste valeur : 1,9 G\$, soit 19 % de la juste valeur totale des portefeuilles spécialisés d'actions étrangères.
Rendement sur cinq ans : 15,9 %.

Portefeuille d'actions américaines

Juste valeur : 176 M\$, soit 2 % de la juste valeur totale des placements des portefeuilles spécialisés d'actions américaines.

Financements sous forme de prêts

Juste valeur : 2,6 G\$.
Rendement sur cinq ans : 8,5 %, soit 59 points centésimaux de plus que l'indice SCM – univers.

PORTEFEUILLE DE CDP PARTICIPATIONS

au 31 décembre 2000
en millions de dollars

Filiales	Nombre	Juste valeur
		\$
CDP Accès Capital	134	106,7
CDP Capital Communications	109	4 326,6
CDP Capital d'Amérique	271	6 635,6
CDP Capital International	69	1 493,5
CDP Montréal Mode Investissements	5	6,9
Montréal Mode International	1	24,4
CDP Services financiers	67	801,7
CDP Sofinov	168	1 895,0
Total consolidé ¹	781	15 290,4

¹ Certains placements sont gérés par plus d'une filiale.

Les filiales de CDP Participations ont été très actives en 2000, dans un marché en pleine effervescence. Elles ont autorisé des investissements dans 325 entreprises, totalisant 6,2 G\$ dans les divers secteurs de l'activité économique et disposé de quelque 3,6 G\$ d'actif.

Investir partout, dans tous les secteurs

La force des équipes de CDP Participations réside dans leur connaissance approfondie des entreprises dans lesquelles elles investissent, du contexte propre à leur secteur et des règles de leur marché. Elles ont mené les principales activités qui suivent au cours de la dernière année.

AU PALMARÈS

- *Création de Quebecor Media, une nouvelle société qui intègre les médias imprimés et électroniques, le câble, l'accès Internet, la création de contenus et la technologie Web. C'est par l'intermédiaire de cette entité qu'a été achetée la totalité des actions du Groupe Vidéotron. Au total, le groupe CDP a investi 2,2 G\$ dans la création de Quebecor Media, excluant le transfert des actions de Vidéotron qu'il détenait déjà. Le groupe CDP détient ainsi 45,3 % de Quebecor Media, qui figure parmi les plus grands groupes de communications au Canada.*

- Création du CDP Korea Telecom and Infrastructure Fund, un fonds de 500 M\$ US qui investira dans le secteur des télécommunications et des infrastructures en Corée du Sud. Le fonds compte déjà plusieurs investisseurs coréens.
- Partenariat stratégique avec le groupe Violy, Byorum & Partners (VB&P) et participation de 10 M\$ dans VB&P Holdings, qui regroupe les activités d'investissement et de gestion du groupe. Ce partenariat permettra d'accélérer la croissance de VB&P et de consolider les assises de CDP Capital en Amérique latine. Cet ajout au réseau d'affaires sera mis au service des entreprises en portefeuille qui souhaitent étendre leurs activités à cette région.

Communications, télécommunications et multimédias

En Amérique du Nord

- Investissement de 1,2 M\$ dans PV-Tron de Montréal, un courtier de composantes électroniques destinées au secteur des télécommunications.
- Acquisition d'une participation de 20 % dans la montréalaise Diesel Marketing, qui propose une approche intégrant les communications interactives aux communications de masse.
- Investissement stratégique dans Mosaic Media Group. Cette coentreprise américaine produit des disques, des films, des émissions de télé et des contenus Internet et offre des services de gestion d'artistes. Ce partenariat profitera aux sociétés en portefeuille de l'industrie du divertissement.

En Asie

- Investissement de 35 M\$ US, par l'entremise du Asia Equity Infrastructure Fund, dans Hughes Telecom India Limited, une société exploitant un réseau fixe dans l'état de Maharashtra, en Inde.

Logiciels, technologies industrielles et de l'information

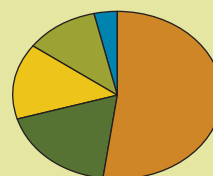
En Amérique du Nord

- 950 000 \$ dans Nomino, un moteur d'inférence mis au point à l'Université du Québec à Montréal.
- 1,5 M\$ dans Avantas Networks, une nouvelle entreprise du domaine des fibres optiques.
- 4,6 M\$ dans Micro Optics Design, entreprise néo-brunswickoise de conception de machines de précision utilisées dans la fabrication automatisée de verres correcteurs.
- 6 M\$ dans Silanis Technology, de Saint-Laurent, qui a conçu le premier logiciel de gestion d'approbation électronique à signatures multiples.



VENTILATION DU PORTEFEUILLE CDP PARTICIPATIONS

au 31 décembre 2000

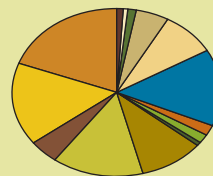


		Nombre	Juste valeur M\$
Moins de 5 M\$	52,2 %	408	558,3
5 M\$ – 10 M\$	11,4 %	89	674,1
10 M\$ – 25 M\$	18,2 %	142	2 441,7
25 M\$ – 100 M\$	14,6 %	114	5 459,2
100 M\$ et plus	3,6 %	28	6 157,1
Total		781	15 290,4

RÉPARTITION PAR SECTEUR

au 31 décembre 2000

Juste valeur – en pourcentage



	%
Mines et métaux	0,4
Or et métaux précieux	0,1
Pétrole et gaz naturel	0,7
Papiers et produits forestiers	5,1
Produits de consommation	8,5
Production industrielle	14,8
Immeubles	2,0
Transport et services environnementaux	1,7
Pipelines	0,4
Services publics	10,0
Communications	14,1
Distributions et services	4,6
Services financiers	15,9
Fonds de placement de capital privé ¹	21,7

¹ Les actifs des fonds de placement de capital privé sont investis dans la plupart des secteurs.



INNOVER POUR NOS PARTENAIRES

Plusieurs nouvelles solutions d'affaires ont été créées pour répondre aux besoins particuliers des entreprises :

Des prêts à terme de 1 à 15 M\$ sont maintenant offerts aux PME qui font face à une croissance rapide et qui ont des besoins importants pour leur expansion. Leur période d'amortissement varie de 5 à 15 ans, et ils sont consentis à des taux fixes ou variables.

Imprésario, une solution d'affaires à l'intention des entreprises culturelles et des communications. Imprésario propose des investissements à concurrence de 2 M\$, des services professionnels de soutien à la croissance, et l'accès à un réseau mondial de contacts et de partenaires.

InnovAccès permettra aux jeunes entreprises parrainées du secteur technologique d'accéder rapidement au capital de risque nécessaire à leur croissance.

Accès Relève, un produit financier clés en main destiné à faciliter la transmission ordonnée de la propriété de PME aux membres de la famille ou aux cadres de l'entreprise.

Une équipe est maintenant entièrement consacrée au **secteur récréotouristique**, afin de répondre aux besoins des promoteurs qui ont souvent de la difficulté à trouver le financement pour démarrer des projets viables.

- 7,5 M\$ dans SiGe Microsystems, une entreprise d'Ottawa qui conçoit des composantes électroniques en germanium.
- 9,5 M\$ dans la montréalaise Proxima, spécialisée dans le domaine des progiciels de gestion de la clientèle et de facturation pour les marchés de la câblodistribution, de la téléphonie et des services Internet.
- 10 M\$ dans la montréalaise I.C. Axon, fournisseur d'envergure internationale de didacticiels multimédias et électroniques auprès du secteur des soins de santé.
- 10,6 M\$ dans D. J. Livingston & Co., société du New Hampshire spécialisée dans la conception et la fabrication de systèmes de validation en temps réel de processus de fabrication.

Au Moyen-Orient

- 36,5 M\$ dans Genesis Partners II LDC, un fonds israélien de capital de risque se consacrant aux technologies de l'information.

Biotechnologies et services de santé

En Amérique du Nord

- 320 000 \$ dans le démarrage de Altertek Bio de Québec, spécialisée dans l'ingénierie tissulaire et dont les technologies sont issues de l'Université Laval.
- 650 000 \$ dans le démarrage de Converzyme, du domaine des enzymes et dont les recherches sont issues de l'Institut de recherches cliniques de Montréal.
- 2 M\$ dans Neurochem, de Saint-Laurent. La société développe des molécules thérapeutiques pour le traitement de maladies du système nerveux telle l'Alzheimer.
- 7,3 M\$ dans l'américaine Genaissance Pharmaceuticals, entreprise de services de pharmacogénomique en vue de la conception de traitement médicaux personnalisés.
- 22,2 M\$ dans Forward Ventures IV, L.P., un fonds américain de capital de risque en santé et biotechnologies, qui investit dans la biopharmaceutique et le démarrage d'entreprises.
- 43 M\$ dans Veterinary Centers of America (VCA), un coinvestissement avec Leonard Green & Partners, L.P. VCA gère un réseau d'hôpitaux vétérinaires aux États-Unis.

En Amérique latine

- 3,7 M\$ dans GSSLA, filiale latino-américaine de la québécoise Générale de Services Santé N.A. GSSLA gère divers hôpitaux et cliniques médicales au Venezuela et au Chili.

En Europe

- 89 M\$ dans le groupe General Healthcare, qui assure la gestion d'hôpitaux privés en Grande-Bretagne. Cet investissement a été effectué en partenariat avec BC Partners.

Technologies, manufacturier et agro-alimentaire

En Amérique du Nord

- 1,2 M\$ dans Les Produits Forestiers J.V., de Saint-Nicolas au Québec, un fabricant de moulures décoratives et de composantes de meubles.
- 1,6 M\$ dans Techn-o-Laser, de Sainte-Julie au Québec, spécialisée dans le recyclage de cartouches pour imprimantes laser et à jet d'encre.
- 10 M\$ US dans l'américaine NutraSweet, le chef de file de la fabrication des édulcorants haute intensité.
- 11 M\$ US dans MHD Holding de Chicago, un fabricant et distributeur de produits alimentaires.
- 22,1 M\$ dans l'américaine Mobile Storage Group, entreprise d'entreposage en conteneurs et semi-remorques, en partenariat avec Winward Capital Partners.
- 48,5 M\$ dans Camoplast, de Sherbrooke au Québec, spécialisée dans la fabrication de composantes en polymère pour les industries des véhicules récréatifs et de transport.

En Europe

- 20 M\$ US dans Automotive Sealing Systems Holdings, un fabricant luxembourgeois de systèmes d'étanchéité pour les automobiles.

Services financiers et banques

En Amérique du Nord

- Entente de partenariat avec Assurance vie Desjardins Laurentienne : acquisition d'une participation de 30 % dans Services financiers La Laurentienne, un des plus grands réseaux de représentants en assurance de personnes, en épargne collective et en planification financière au Québec.
- 2,9 M\$ dans Northstar Trade Finance, spécialisée dans l'émission de crédit acheteur de biens exportés par des entreprises canadiennes.
- Acquisition d'une participation de 25 % dans Putnam Lovell Group, un chef de file des banques d'affaires dans le secteur des services financiers.

En Europe

- 2,7 M\$ dans le Groupe BBSP de Paris, chef de file européen du conseil en analyse technique sur les marchés des taux, indices et devises des pays du G7.

En Asie

- 50 M\$ US dans la KorAm Bank, banque commerciale coréenne dont l'actif s'élève à 20 G\$ US. L'investissement s'inscrit dans une opération globale de 430 M\$ US menée par nombre d'investisseurs d'envergure.

Mode

- Rachat de l'actif et de l'exploitation nord-américaine de Old River, concepteur, fabricant et détaillant de mode masculine.

- Acquisition de Rio Sud, entreprise de conception et de distribution de vêtements féminins et masculins.
- Partenariat avec Marcel Dénommé, un designer québécois dont la griffe de vêtements pour hommes Dénommé Vincent est réputée.
- Investissements dans Esteem Fashions, entreprise de fabrication et de distribution de prêt-à-porter pour dames, ainsi que dans Freedom, une chaîne de détaillants spécialisés dans les vêtements pour adolescents.

Jeunes entreprises québécoises

Le réseau de CDP Accès Capital compte 12 bureaux couvrant l'ensemble du territoire québécois et les Maritimes et s'adresse notamment aux jeunes entreprises. En 2000, quelque 3,2 M\$ ont été investis dans 16 jeunes entreprises dans le cadre des prêts aux entreprises parrainées. En voici quelques exemples :

- 125 000 \$ dans Groupe SNS, de Saint-Joseph-de-Beauce, qui a mis au point une unité mobile de vidange de fosses septiques.
- 200 000 \$ dans NEKS Recherche et Développement, de Laval, qui fabrique un applicateur permettant de poser un scellant sur les dents interproximales.
- 250 000 \$ dans Extenso Tech, de Drummondville, qui a conçu un guide vocal touristique pour les piétons.

Centres de parrainage associés à CDP Accès Capital

- Centre de développement d'entreprises technologiques (Outaouais)
- Centre de haute technologie Jonquière (Saguenay et Lac-Saint-Jean)
- Centre d'entrepreneurs technologiques de l'École de technologie supérieure (Montréal)
- Centre d'entreprises et d'innovation de Montréal
- Centre d'entreprises technologiques montréalais
- Centre québécois d'innovation en biotechnologies (Laval)
- Émergence entrepreneur (Québec)
- Centre d'entrepreneurs technologiques (Estrée)
- Enviro-Accès (panquébécois)
- Inno-Centre Québec
- Société de développement économique de Drummondville
- Pépinière d'entreprises innovantes de Beauce

CDP Immobilier



Fernand Perreault
Président

Bâtir notre monde

Portefeuilles immobiliers diversifiés et financements hypothécaires traditionnels ou novateurs, investissements à l'échelle locale, nationale et internationale, telle est l'étendue des activités de CDP Immobilier.

Fidèle à son objectif de gestion dynamique des placements, CDP Immobilier a en 2000 choisi ses placements en fonction des produits et des marchés sectoriels et géographiques, a maximisé les occasions d'arbitrage favorisant l'équilibre entre la détention directe d'immeubles et de titres immobiliers, et a vendu certains éléments d'actif ne correspondant plus à ses objectifs de croissance.

Secteur commercial...

En Amérique du Nord

- Réaménagement de l'édifice Eaton du centre-ville de Montréal, un investissement totalisant 154 M\$. Les Ailes de la Mode, un chef de file du commerce de détail au Québec, sera le principal occupant des cinq premiers étages de l'immeuble, à vocation commerciale. Les étages supérieurs seront réservés à des bureaux.
- Acquisition du Centre Eaton de Montréal, prestigieuse galerie marchande située sur la principale artère commerciale de Montréal.
- Acquisition d'une participation de 50 % dans Place Laurier, en banlieue de Québec. Place Laurier est gérée par Ivanhoé pour le compte de son partenaire OMERS Realty Corporation.
- Ouverture du complexe cinématographique Colossus, marquant le lancement des activités de Centropolis Laval. À terme, 200 M\$ auront été investis dans cette vaste cité consacrée au commerce et au divertissement.
- Construction de l'International Plaza en Floride. Les travaux se sont poursuivis et la location atteint plus de 80 %. Fruit d'un partenariat avec Taubman Centers, ce centre haut de gamme sera inauguré en septembre 2001.

En Europe

- Poursuite des travaux de construction du centre commercial à Banbury, en Angleterre, un projet représentant un investissement de plus de 100 M\$.

PORTEFEUILLE DE CDP IMMOBILIER

au 31 décembre 2000

juste valeur – en millions de dollars

Filiales	Actif des déposants ¹	Biens sous gestion et administrés	Actif immobilier sous gestion	Pourcentage
Cadim	2 539,8	1 960,4	4 500,2	17,3
Ivanhoé	6 892,9	995,8	7 888,7	30,4
SITQ IMMOBILIER	6 803,3	3 894,1	10 697,4	41,2
CDP Hypothèques	2 862,3	20,3	2 882,6	11,1
Total	19 098,3	6 870,6	25 968,9	100,0

¹ Comprend les portefeuilles spécialisés de financements hypothécaires et d'immeubles.

AU PALMARÈS

Acquisition de la totalité des actions de Centres commerciaux Cambridge Limitée. L'opération a mené à la fusion des deux entreprises en 2001. Ivanhoé Cambridge devient ainsi l'une des plus importantes sociétés de gestion, de promotion et d'investissement immobilier au Canada. Elle se concentre sur les centres commerciaux de qualité en milieu urbain au Canada et aux États-Unis.

Bureaux et parcs d'affaires...

En Amérique du Nord

- Acquisition de cinq immeubles prestigieux du centre-ville de Montréal, d'une superficie locative totale de quelque 407 700 m² (Place Ville-Marie, 700 de la Gauchetière Ouest, 1010 Sherbrooke Ouest, 2020 University et 360 Saint-Jacques Ouest). L'opération se chiffre à 728,1 M\$.
- Acquisition d'une participation de 50 % dans l'édifice Sun Life de Montréal, un symbole de l'architecture du centre-ville, une opération de 65,4 M\$.

- Poursuite de la construction du parc immobilier Cité du Multimédia. Quatre immeubles ont été achevés en 2000 et deux autres seront terminés à l'été 2001.
- Acquisition de First National Bank Center, à San Diego (Californie), par suite de la création de la FPI San Diego Equities REIT I. L'immeuble de bureaux de 52 850 m² est détenu conjointement avec l'américaine USAA Real Estate Company.

En Europe

- Entente avec Lucia, filiale du Fonds Colony Capital, pour l'acquisition de droits à construire de 202 000 m² qui incluent la Tour Adria, un édifice de 39 étages situé à La Défense (Paris).
- Construction de la phase I du parc d'affaires Chiswick, à Londres, un projet totalisant 300 M\$ qui a entraîné un débours de 25,5 M\$ cette année.

AU PALMARÈS

Premier partenariat entre SITQ IMMOBILIER et le fonds immobilier SPID, de la Caisse des Dépôts et Consignations, par lequel SITQ IMMOBILIER assure la gestion d'immeubles de Paris détenus conjointement avec l'institution française.

Secteur résidentiel et nouveaux produits...

En Amérique du Nord

- Acquisition d'une participation majeure dans The Praedium Group, une société américaine spécialisée dans les placements immobiliers en Amérique du Nord et dont les investissements totalisent 2 G\$ US à ce jour. Cadim a ainsi accès à un vaste réseau d'investisseurs et d'investissements aux États-Unis.
- Acquisition de 58 immeubles industriels à Toronto, en partenariat avec Cargill, Ellis et Caber, une opération de 60 M\$.
- Acquisition d'une participation dans un ensemble résidentiel de 276 appartements aux États-Unis, par l'entremise d'une FPI détenue conjointement avec Lend Lease Real Estate Investments, l'université Cornell, Fanny Mae et Bank One.
- Acquisition, aux États-Unis, d'un ensemble résidentiel de 516 appartements, en partenariat avec Lend Lease Real Estate Investments, pour la somme de 28 M\$.
- Investissement de 52 M\$ dans RioCan, la plus grande FPI au Canada.
- Investissements totalisant 392 M\$ dans plusieurs fonds, dont Lone Star Opportunity Fund, Asian Property Partners et Lazard & Frères.



Une année fructueuse

Portefeuille immobilier

Rendements : 15,0 % sur cinq ans; 18,3 % en 2000 (indice Aon : 14,4 %).

Actif : 16,2 G\$, en hausse de 19 % par rapport à 1999.

Revenus de placement : 830 M\$, contre 505 M\$ en 1999.

Portefeuille de financements hypothécaires

Rendements : 7,5 % sur cinq ans; 12,3 % en 2000 (indice SCM – univers : 10,2 %).

Actif : 2,9 G\$, contre 1,9 G\$ en 1999.



En Europe

- Vente du portefeuille « Foncière de la Cité », soit une quarantaine d'immeubles résidentiels et de bureaux en France, principalement dans la grande région de Paris.

AU PALMARÈS

Acquisition de la totalité des actions de la canadienne Acanthus Real Estate Corporation, société immobilière ouverte spécialisée dans le secteur résidentiel. Acanthus détient un portefeuille pancanadien de qualité qui se chiffre à quelque 480 M\$.

Débours de quelque 48 M\$ sous forme de prêts mezzanines, un produit lancé en 1999 et qui se situe à mi-chemin entre le prêt traditionnel et l'investissement direct. Le prêt mezzanine se superpose au prêt traditionnel, offre un excellent ratio prêt-valeur, et permet de réduire les fonds propres nécessaires à l'acquisition, la remise en valeur ou la construction d'immeubles.

Fonds Cadim-FSTQ, Nouveaux marchés

- Création, avec le partenaire québécois J.O. Lévesque Ltée, d'un véhicule favorisant l'homologation des matériaux de construction québécois en Pologne.
- Financement de la construction d'un ensemble résidentiel de 152 appartements et maisons de ville en banlieue de Varsovie, en partenariat avec la québécoise Indra Internationale. Le fonds a investi 3,6 M\$ US dans ce projet.

- Nouveau partenariat avec le Groupe Paulo Octavio, société brésilienne dont l'actif immobilier est évalué à quelque 152 M\$ US. Le partenariat vise un projet d'ensemble résidentiel à Brasilia.

Investissements hypothécaires

Les investissements autorisés se sont élevés à 1,4 G\$.

Quelques exemples

- 50 M\$ pour le centre commercial Les Rivières (Trois-Rivières, Québec)
- 60 M\$ pour le 630 René-Lévesque (Montréal, Québec)
- 85 M\$ pour le Atrium on Bay (Toronto, Ontario)
- 148 M\$ pour le 483 Bay Street (Toronto, Ontario)

AU PALMARÈS

CDP Hypothèques a procédé à deux émissions de titres adossés à des créances hypothécaires commerciales (TACHC) sur le marché public canadien. La première opération, d'un montant nominal de 235 M\$, visait trois prêts hypothécaires sur des centres commerciaux québécois. La deuxième émission, d'un montant nominal de 251 M\$, visait 57 prêts hypothécaires garantis par 71 immeubles au Canada.

La société a lancé le financement transitoire, un nouveau produit destiné au financement de la construction d'immeubles. Il permet aux constructeurs d'obtenir un prêt dès le début d'un projet pour une période d'environ deux ans, jusqu'à ce que l'immeuble devienne admissible au financement à long terme. Ce produit est offert partout au Canada, et des prêts totalisant plus de 221 M\$ ont été consentis en 2000.

Quartier international de Montréal

Au cœur du centre-ville et à deux pas du Vieux-Montréal, le Quartier international vise à optimiser la capacité d'accueil, le pouvoir d'attraction et la qualité de services et de vie de ce secteur de Montréal. Le projet, qui s'appuie sur un investissement de plus de 60 M\$ de la part des partenaires des secteurs public et privé devrait, à terme, comporter des investissements immobiliers de plus de 1 G\$, ce qui en fera un des plus grands projets de promotion immobilière jamais réalisés au Canada.

Les travaux d'aménagement sont allés bon train en 2000 : tunnel pour piétons reliant le Palais des Congrès au Vieux-Montréal, stationnement souterrain près de la Place du Palais, et travaux de recouvrement de l'autoroute Ville-Marie. Par ailleurs, plusieurs projets immobiliers ont démarré dans le secteur.

Engagement, savoir-faire et professionnalisme

Servir la rentabilité

Chacune des différentes équipes du groupe CDP contribue par son savoir-faire et son professionnalisme à la qualité des résultats. En effet, la gestion active de la presque totalité des éléments d'actif exige des ressources qualifiées, compétentes et créatives. De plus, de solides équipes viennent appuyer les nombreuses opérations, en matière d'administration, de comptabilité, de soutien à la gestion de portefeuille, de marketing et de communications.

L'exercice de la profession d'investisseur exige une solide formation dans tous les secteurs. Or, des 440 employés réguliers du groupe CDP (incluant CDP Gestion mondiale et les filiales de CDP Participations), 307 sont diplômés universitaires, dont 6 titulaires d'un doctorat et 137 d'une maîtrise. En outre, 67 personnes détiennent le titre d'analyste financier agréé (CFA) et 85 autres poursuivent actuellement leurs études en vue de l'obtenir. Il s'agit là de la plus grande concentration de CFA au Canada. Enfin, 53 personnes possèdent un titre professionnel en comptabilité (CA, CGA et CMA). CDP Immobilier et ses filiales regroupent quant à elles quelque 975 employés réguliers dont les compétences et le savoir-faire se traduisent dans les résultats du groupe.

Toujours soucieuse de contribuer à l'avènement d'une relève forte, CDP Capital offre également des programmes de stages à de jeunes diplômés universitaires. Ainsi, en 2000, 45 diplômés ont bénéficié de ce programme et 13 d'entre eux ont par la suite obtenu un emploi régulier ou temporaire au sein des diverses équipes de professionnels du groupe CDP.



Déposants

au 31 décembre 2000

juste valeur – en millions de dollars

	Sigle	Premier dépôt	Nombre de cotisants ¹	Avoir des déposants			
				2000		1999	
				\$	%	\$	%
CAISSES DE RETRAITE							
Régie des rentes du Québec							
	RRQ						
Fonds du Régime de rentes du Québec		1966	3 568 626	18 599	21,1	17 811	21,8
Commission de la construction du Québec							
	CCQ						
Régime supplémentaire de rentes pour les employés de l'industrie de la construction du Québec		1970	91 790	8 084	9,1	7 727	9,5
Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances							
	CARRA						
Régime de retraite des employés du gouvernement et des organismes publics (niveau syndicable)	RREGOP	1973	425 000	31 638	35,8	29 719	36,5
Régime de retraite du personnel d'encadrement ²	RRPE	1973	22 000	4 820	5,5	4 474	5,5
Régime de retraite des maires et des conseillers des municipalités ³		1975	–	–	–	–	–
Régimes particuliers		1977	320	197	0,3	190	0,2
Régime de retraite des élus municipaux		1989	2 100	209	0,2	195	0,3
Régime complémentaire de rentes des techniciens ambulanciers œuvrant au Québec							
	RRTAQ	1990	3 349	122	0,2	108	0,1
Fonds d'amortissement des régimes de retraite gouvernementaux							
	FARRG	1994	1	7 023	8,0	4 595	5,6
RÉGIMES D'ASSURANCES							
Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec							
	RMAAQ						
Fonds d'assurance-garantie		1967	78	5	–	4	–
Régie des assurances agricoles du Québec		1968	20 297	22	–	13	–
Régie de l'assurance-dépôts du Québec		1969	1 026	203	0,2	181	0,2
Commission de la santé et de la sécurité du travail	CSST	1973	181 474	9 183	10,4	8 636	10,6
Société de l'assurance automobile du Québec	SAAQ	1978	4 579 218	7 663	8,7	7 409	9,1
Fonds d'assurance-prêts agricoles et forestiers du Québec							
	FAPAF	1978	1	83	0,1	71	0,1
La Fédération des producteurs de bovins du Québec		1989	23 566	3	–	3	–
Régime de rentes de survivants		1997	1	377	0,4	364	0,5
AUTRES DÉPOSANTS							
Office de la protection du consommateur	OPC	1992	1 092	9	–	9	–
Centre de recherche industrielle du Québec⁴	CRIQ	1994	–	–	–	–	–
Société des alcools du Québec⁴	SAQ	1994	–	–	–	26	–
Commission des valeurs mobilières du Québec⁴	CVMQ	1998	–	23	–	8	–
TOTAL				88 263	100,0	81 543	100,0

¹ Estimation.

² Auparavant connu sous le nom de Régime de retraite des employés du gouvernement et des organismes publics – cotisations des employés de niveau non syndicable.

³ En 1992, l'actif net du fonds de ce régime a été fusionné avec celui du Régime de retraite des élus municipaux.

⁴ Ces déposants utilisent uniquement les services de gestion de trésorerie de la CDP.

Faits financiers

au 31 décembre
en millions de dollars

ACTIF NET	2000	1999
ACTIF		
Placements à la juste valeur		
Portefeuilles spécialisés		
Valeurs à court terme	979	2 041
Financements hypothécaires	1 965	1 667
Obligations	32 347	28 644
Actions canadiennes	21 616	22 287
Placements diversifiés, stratégiques et tactiques	990	–
Actions américaines	8 170	6 448
Actions étrangères et des marchés en émergence	10 559	12 788
Obligations Québec Mondial	5 379	2 783
Immeubles	5 765	4 166
	87 770	80 824
Autres éléments d'actif net	493	719
AVOIR DES DÉPOSANTS	88 263	81 543

ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET DE L'EXERCICE	2000	1999
ACTIVITÉS DE PLACEMENT		
Revenu net de placement	3 734	3 027
Gains et pertes à la vente de placements	7 012	3 711
Plus-value (moins-value) non matérialisée des placements	(5 803)	4 534
TOTAL DES REVENUS DÉCOULANT DES ACTIVITÉS DE PLACEMENT	4 943	11 272
Excédent des dépôts des déposants sur leurs retraits	1 777	1 271
AUGMENTATION DE L'ACTIF NET	6 720	12 543
ACTIF NET AU DÉBUT	81 543	69 000
ACTIF NET À LA FIN	88 263	81 543

Ventilation des portefeuilles spécialisés

en millions de dollars

	2000			1999		
	Juste valeur	Coût	%	Juste valeur	Coût	%
Valeurs à court terme						
Valeurs à court terme	5 871	5 867		4 891	4 889	
Autres éléments d'actif net (passif net)	(4 892)	(4 890)		(2 850)	(2 849)	
	979	977	1,1	2 041	2 040	2,5
Financements hypothécaires						
Financements hypothécaires						
Commercial et bureaux	2 067	2 045		1 198	1 205	
Industriel	423	412		356	360	
Résidentiel	135	131		134	132	
	2 625	2 588		1 688	1 697	
Autres éléments d'actif net (passif net)	(660)	(641)		(21)	6	
	1 965	1 947	2,2	1 667	1 703	2,1
Obligations						
Obligations						
Gouvernement du Québec	9 820	9 206		10 554	10 322	
Gouvernement du Canada	11 906	11 634		7 238	7 404	
Gouvernement des États-Unis	1 459	1 474		1 260	1 304	
Garanties par un gouvernement	6 445	5 731		7 431	6 956	
Entreprises et autres	5 582	5 707		3 583	3 792	
	35 212	33 752		30 066	29 778	
Autres éléments de passif net	(2 865)	(2 650)		(1 422)	(1 361)	
	32 347	31 102	36,6	28 644	28 417	35,1
Actions canadiennes						
Actions et valeurs convertibles						
Titres canadiens						
Production industrielle	4 719	4 267		5 325	2 717	
Services publics	1 391	1 193		4 247	1 540	
Services financiers	4 870	2 883		3 314	2 437	
Autres	8 408	7 073		9 882	8 426	
États-Unis	4 094	3 735		2 416	1 993	
Autres	643	422		464	379	
	24 125	19 573		25 648	17 492	
Autres éléments de passif net	(2 509)	(2 209)		(3 361)	(2 927)	
	21 616	17 364	24,5	22 287	14 565	27,3
Placements diversifiés, stratégiques et tactiques						
Actions et valeurs convertibles	2 671	2 915		-	-	
Autres éléments de passif net	(1 681)	(1 828)		-	-	
	990	1 087	1,1	-	-	-
Actions américaines						
Actions et valeurs convertibles	4 491	3 828		3 963	2 681	
Valeurs à court terme	7 451	7 432		2 429	2 429	
Autres éléments d'actif net (passif net)	(3 772)	(3 801)		56	54	
	8 170	7 459	9,3	6 448	5 164	7,9
Actions étrangères et des marchés en émergence						
Actions et valeurs convertibles						
Europe	5 951	5 113		6 991	5 100	
Pacifique	2 431	2 653		3 753	2 679	
Amérique	442	398		906	702	
Marchés en émergence	1 764	1 974		1 620	1 344	
Autres	154	182		376	320	
	10 742	10 320		13 646	10 145	
Valeurs à court terme	4 405	4 444		9	45	
Autres éléments de passif net	(4 588)	(4 494)		(867)	(1 006)	
	10 559	10 270	12,0	12 788	9 184	15,7
Obligations Québec Mondial						
Obligations						
Gouvernement du Québec	3 744	3 635		1 758	1 792	
Gouvernement du Canada	962	937		148	148	
Garanties par un gouvernement	82	81		-	-	
Actions et valeurs convertibles	149	159		157	149	
	4 937	4 812		2 063	2 089	
Autres éléments d'actif net	442	440		720	720	
	5 379	5 252	6,1	2 783	2 809	3,4
Immeubles						
Biens immobiliers	13 830	13 577		11 806	11 982	
Actions et valeurs convertibles	1 400	1 296		863	883	
Financements hypothécaires	334	330		309	311	
Autres éléments de passif net	(9 799)	(9 570)		(8 812)	(8 788)	
	5 765	5 633	6,5	4 166	4 388	5,1
Autres éléments d'actif net détenus directement par les fonds	493	400	0,6	719	708	0,9
Actif net	88 263	81 491	100,0	81 543	68 978	100,0

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Jean-Claude Scraire^{1, 2, 3, 4, 5}
Président du conseil d'administration et directeur général

Guy Morneau⁵
Vice-président du conseil
Président-directeur général
Régie des rentes du Québec

Jean-Claude Bachand^{1, 2, 3}
Avocat-conseil
Fraser Milner Casgrain

Luc Bessette^{1, 2, 3}
Président
Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances

Rodrigue Biron^{2, 3}
Administrateur de sociétés
Rodrigue Biron et Associés

Alban D'Amours²
Président
Confédération des caisses populaires et d'économie
Desjardins du Québec

Yves Filion¹
Directeur général adjoint
Hydro-Québec

Jean-Yves Gagnon⁴
Président du conseil d'administration et directeur général
Société de l'assurance automobile du Québec

Gilles Godbout⁵
Sous-ministre des Finances
Gouvernement du Québec

Thomas O. Hecht
Président émérite du conseil
Technologies IBEX

Marc Laviolette
Président
Confédération des syndicats nationaux

Henri Massé³
Président
Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec

Nicole Trudeau⁵
Membre et vice-présidente
Commission municipale du Québec

HAUTE DIRECTION

Jean-Claude Scraire⁸
Président du conseil d'administration et directeur général

Michel Nadeau⁸
Directeur général adjoint
groupe CDP et
Président
CDP Gestion mondiale

Jean-Claude Cyr⁸
Premier vice-président
groupe CDP
Planification, direction
des placements

Bertrand Lauzon⁸
Premier vice-président
groupe CDP
Finances et technologies
de l'information

Fernand Perreault⁸
Premier vice-président
groupe CDP et
Président
CDP Immobilier

Claude Séguin⁸
Président
CDP Participations

DIRECTION

Claude Bergeron⁸
Affaires juridiques

Ginette Delpeuteau
Secrétariat général

Robert Desnoyers⁸
Service-conseils en
ressources humaines

Philippe Gabelier⁸
Relations institutionnelles et affaires
économiques québécoises

François Geoffrion⁸
Développement stratégique

Richard Guay
Gestion des comptes des déposants

Ginette Hains
Information et
renseignement stratégiques

Réjeanne Lizotte
Service de vérification

Jean-Guy Talbot
Service grandes entreprises

CDP GESTION MONDIALE

Michel Nadeau
Président
CDP Gestion mondiale et
Directeur général adjoint
groupe CDP

André Duchesne
Gestion des taux et devises

François Grenier
Gestion sectorielle
Marchés boursiers

Hubert Lapierre⁸
Marchés boursiers canadiens

Pierre Lussier⁸
Gestion stratégique de la répartition
de l'actif

Yves Moquin
Placements tactiques

Mario Therrien
Gestion tactique Varan

CDP Conseil
Service-conseil en gestion d'épargne

Direction
Nicolas Toutoungi
Vice-président

Geneviève Gallouet
Vice-présidente associée

CDP IMMOBILIER

Fernand Perreault⁷
Président
CDP Immobilier,
Premier vice-président
groupe CDP et
Président du conseil des filiales
de CDP Immobilier

André Charest
Vice-président
Administration et finances

Pierre Duhaime
Vice-président
Gestion des placements

Louise Poirier-Landry
Vice-présidente
Financements structurés
et nouveaux produits

Geneviève B. Beaulieu
Secrétaire des filiales
de CDP Immobilier

Karen Laflamme
Directrice
Administration et finances

Cadim
*Société immobilière de placements
résidentiels et non traditionnels dans
les nouveaux marchés*

800, square Victoria
Bureau 4400
Case postale 118
Montréal (Québec) H4Z 1B7
Tél. : (514) 875-3360
Télééc. : (514) 875-3327
<http://cadim.cdpcapital.com>

Direction
André Collin
Président et chef de l'exploitation

Richard Dansereau
Vice-président
Investissements

Sylvie Drouin
Vice-présidente
Affaires juridiques

Pierre Gibeault
Vice-président
Investissements

Pierre Gamache
Directeur général
Fonds Cadim-FSTQ
Nouveaux marchés

Pierre Buron
Directeur
Gestion de portefeuille

Guy Charette
Directeur principal
Financements

Sylvain Charpentier
Directeur
Investissements

Ron Cheshire
Directeur
Marchés boursiers

Marc Lapointe
Directeur
Nouveaux marchés

Serge Leduc
Directeur
Acquisitions

Line Lefebvre
Directeur principal
Finances et trésorerie

Alain Maheu
Directeur
Gestion des placements

Andrew Oksher
Directeur général, Asie

Martine Philibert
Directrice
Projets spéciaux

Andrée Roy
Directeur
Financement mezzanine

Conseil d'administration
André Charest

Vice-président
Administration et finances
CDP Immobilier

André Collin
Président et chef de l'exploitation
Cadim

Pierre Duhaime
Vice-président
Gestion des placements
CDP Immobilier

Jean-Yves Gagnon
Président du conseil
d'administration et directeur général
Société de l'assurance automobile
du Québec

Ghislaine Laberge
Conseillère en immobilier
et financement

Alain Lapointe
Directeur du Centre d'études
en administration internationale
École des Hautes Études
Commerciales

Michel Sanschagrin
Vice-président et directeur général
Actuariat et contrôle
L'Industrielle-Alliance

Alain Tessier
Conseiller
Finances et systèmes d'information
groupe CDP

Membre du conseil d'administration Le conseil d'administration de CDP Capital est composé de son directeur général qui en est le président, de représentants des déposants, soit, au 31 décembre 2000, le président et directeur général de la Régie des rentes du Québec, le président de la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances, le président du conseil et directeur général de la Société de l'assurance automobile du Québec, ainsi que de membres du milieu des affaires et du mouvement coopératif et de dirigeants du mouvement syndical.

¹ **Membre du comité de vérification** Le comité de vérification examine les états financiers annuels et trimestriels et en recommande l'approbation au conseil d'administration. Il évalue également le mandat et la nature des travaux de vérification et exerce un suivi de l'efficacité des systèmes et des mécanismes de contrôle interne.

² **Membre du comité des ressources** Le comité des ressources reçoit les propositions, présente ses avis et formule des recommandations au conseil d'administration à l'égard des questions liées aux ressources humaines, financières et informatiques. Il étudie plus précisément la politique de rémunération et les budgets d'exploitation et d'immobilisations.

³ **Membre du comité des ressources – haute direction** Le Comité des ressources – haute direction examine le processus de nomination des membres de la haute direction de la CDP, définit les responsabilités incombant à chacun et s'assure d'un plan de relève adéquat. Il reçoit également les propositions, présente des avis et formule des recommandations au conseil d'administration relativement à la structure organisationnelle de la haute direction ainsi qu'à son choix et à l'embauche de tout membre de la direction supérieure. En ce qui concerne le poste de président-directeur général, ses recommandations sont faites au Gouvernement du Québec.

⁴ **Membre du comité de gestion du portefeuille immobilier** Le comité de gestion du portefeuille immobilier (conseil CDP Immobilier) étudie le plan stratégique annuel, reçoit les rapports de gestion et approuve ou recommande au conseil d'administration certaines propositions d'investissement.

⁵ **Membre du comité d'éthique, de déontologie et de régie d'entreprise** Le comité d'éthique, de déontologie et de régie d'entreprise étudie les rapports sur l'application du Code d'éthique et de déontologie et sur l'exercice du droit de vote de la CDP. Il formule, s'il y a lieu, des avis sur toute question incluse dans le Code ou relevant de son application. Il veille également à la mise à jour de la Politique de régie d'entreprise.

Comités de placement La CDP compte huit comités et sous-comités de placement. Le comité directeur de placement a pour mandat principal d'examiner la politique générale de placement ainsi que les politiques particulières en découlant comme les politiques sectorielles, à assurer le suivi des politiques de placement des déposants, de la gestion globale du risque et de l'analyse des résultats. Le cas échéant, il formule également des avis ou des recommandations. Ce comité supervise en outre les activités de l'équipe de la Gestion des comptes des déposants. Le comité de gestion intégrée des risques (CGIR), sous-comité du comité directeur de placement, propose les orientations stratégiques et les politiques en matière de gestion du risque pour l'ensemble du groupe CDP, recommande des plans de travail prioritaires permettant d'affecter les ressources aux éléments de risque les plus importants, harmonise les méthodes, les systèmes et les modèles d'identification et d'analyse du risque, revoit la structure de délégation d'autorisation et les limites d'approbation, et effectue le suivi du risque pour en assurer la gestion adéquate. Quant aux comités Gestion des marchés boursiers, Gestion des taux et Gestion des devises, ils proposent des politiques sectorielles de placement, approuvent les modes de gestion et supervisent les activités de placement de leur secteur respectif. Le comité Gestion active de la répartition de l'actif gère sur une base tactique et stratégique l'allocation des fonds et des positions de placements entre les grandes catégories d'actif. Les comités CDP Immobilier et CDP Participations ont quant à eux pour mandat de proposer une politique sectorielle de placement, d'assurer la satisfaction des diverses clientèles et la qualité du service, de dégager des orientations par rapport au positionnement dans l'économie québécoise et d'assurer un échange entre toutes les entités du groupe CDP.

⁶ Président d'office du conseil d'administration des filiales de CDP Participations.

⁷ Président d'office du conseil d'administration des filiales de CDP Immobilier.

⁸ Membre du comité de direction.

⁹ Fernand Perreault, président d'office du conseil d'administration des filiales de CDP Immobilier.

Ivanhoé

Propriétaire, gestionnaire et promoteur de centres commerciaux

413, rue Saint-Jacques
Bureau 700
Montréal (Québec) H2Y 3Z4
Tél. : (514) 841-7600
Télé. : (514) 841-7762
<http://www.ivanhoe.ca>

Direction**René Tremblay**

Président et chef de l'exploitation

Paul S. Chehab

Vice-président
Acquisitions

Claude Dion

Vice-président
Centres commerciaux, Espagne

Pierre Lalonde

Vice-président
Gestion des partenariats

Gervais Levasseur

Vice-président
Finances

Gilbert Vocelle

Vice-président
Exploitation

Gilbert Boulanger

Vice-président
Europe centrale

Roger Laberge

Vice-président
Développement des marchés et projets spéciaux

Jean Laramée

Vice-président
Développement et construction

Conseil d'administration⁹**Claude Caty**

Gestionnaire principal
Placements
Fiducie globale des régimes complémentaires de retraite de la STCUM

André Charest

Vice-président
Administration et finances
CDP Immobilier

Claude Dalphond

Conseiller

Pierre Duhaime

Vice-président
Gestion des placements
CDP Immobilier

Reynald N. Harpin

Vice-président
Placements
Caisses de retraite Alcan
Adminco inc.

Ronald M. Kirshner

Consultant

Alain Lapointe

Directeur du Centre d'études en administration internationale
École des Hautes Études Commerciales

Raymond Laurin

Vice-président
Services administratifs
Comité de retraite du Mouvement Desjardins

Jacques Perron

Président-directeur général
Association de bienfaisance et de retraite des policiers et policières de la CUM

Michel Sanschagrin

Vice-président et directeur général
Actuariat et contrôle
L'Industrielle-Alliance

René Tremblay

Président et chef de l'exploitation
Ivanhoé

SITQ IMMOBILIER

Propriétaire, gestionnaire et promoteur d'immeubles de bureaux, de parcs d'affaires et de petits centres commerciaux

380, rue Saint-Antoine Ouest

Bureau 6000

Montréal (Québec) H2Y 3X7

Tél. : (514) 287-1852

Télé. : (514) 287-0871

<http://www.sitq.com>

Direction**Claude Legault**

Président et chef de l'exploitation

Jean-Louis Dubé

Premier vice-président
Exploitation

Louiselle Paquin

Première vice-présidente
Finances

Yvon Tessier

Premier vice-président
Investissements

Daniel Archambault

Vice-président
Bureaux et parcs d'affaires

Sylvain Boily

Vice-président
Centres commerciaux

Michel Cyr

Vice-président
Développement et construction

Jean-François Fournier

Vice-président
Gestion des partenariats

Rémi Gagnon

Vice-président
Affaires juridiques

André Girard

Vice-président
Gestion d'actifs et services opérationnels

Pierre Lefebvre

Vice-président
Administration

Daniel Brisson

Directeur
Développement

Conseil d'administration⁹**Claude Caty**

Gestionnaire principal
Placements
Fiducie globale des régimes complémentaires de retraite de la STCUM

Jean Cartier

Adjoint au vice-recteur aux Ressources humaines
Fonds commun de placement des régimes de retraite de l'Université Laval

André Charest

Vice-président
Administration et finances
CDP Immobilier

Claude Dalphond

Conseiller

Pierre Duhaime

Vice-président
Gestion des placements
CDP Immobilier

Léopold Gagnon

Président
GANOTEC inc.

Francine Harel-Giasson

Professeure titulaire
École des Hautes Études Commerciales

Reynald N. Harpin

Vice-président
Placements
Caisses de retraite Alcan
Adminco inc.

Raymond Laurin

Vice-président
Services administratifs
Comité de retraite du Mouvement Desjardins

Claude Legault

Président et chef de l'exploitation
SITQ IMMOBILIER

Jacques Perron

Président-directeur général
Association de bienfaisance et de retraite des policiers et policières de la CUM

Les Immeubles**Pen York inc.**

2680 Skyhawk Avenue, Suite 100

P.O. Box 50

Mississauga, Ontario L4W 5L6

Tél. : (905) 624-3330

Télé. : (905) 624-2141

CorporateServices@penyork.com

www.penyork.com

Direction**David Hicks**

Vice-président
Exploitation

Lisette Roy

Secrétaire de la Société

Conseil d'administration⁹**Jean-Louis Dubé**

Premier vice-président
Exploitation
SITQ IMMOBILIER

Claude Legault

Président et chef de l'exploitation
SITQ IMMOBILIER

Louiselle Paquin

Première vice-présidente
Finances
SITQ IMMOBILIER

Jacques Perron

Président-directeur général
Association de bienfaisance et de retraite des policiers et policières de la CUM

CDP Hypothèques

Financements et titres hypothécaires

1981, avenue McGill College
6^e étage
Montréal (Québec) H3A 3C7
Tél. : (514) 842-3261
Télé. : (514) 847-2397
hyp_cdpq@cdp.ca
<http://hypcdpq.cdpcapital.com>

Direction**Jean C. Pinard**

Président et chef de l'exploitation

Ken Gordon

Vice-président
Financement transitoire

Guy Hénault

Vice-président, Québec

Réjean Falardeau

Directeur administratif

Rock Daneau

Directeur
Procédures et titrisation

Lucien Goulet

Directeur, bureau de Québec

Tino Masecchia

Directeur
Financement hypothécaire, Canada

Conseil d'administration⁹**André Charest**

Vice-président
Administration et finances
CDP Immobilier

Jean-Claude Cyr

Premier vice-président
groupe CDP
Planification et direction du placement

Pierre Duhaime

Vice-président
Gestion des placements
CDP Immobilier

Jean-Yves Gagnon

Président du conseil d'administration et directeur général
Société de l'assurance automobile du Québec

Ghislaine Laberge

Conseillère en immobilier et financement

Peter Martin

Conseiller

Jean C. Pinard

Président et chef de l'exploitation
CDP Hypothèques

CDP PARTICIPATIONS

Direction

Claude Séguin

Président

Ginette Depelteau¹⁰

Secrétaire des filiales
de CDP Participations

Guy Kavanagh¹⁰

Directeur
Administration des investissements

Anatole Pouliot¹⁰

Directeur
Développement des affaires

RÉSEAU RÉGIONAL

CDP Accès Capital

Réseau de sociétés d'investissement

1-888-PME-3456

2001, avenue McGill College
7^e étage

Montréal (Québec) H3A 1G1
Tél. : (514) 847-2611

Télé. : (514) 847-5978

<http://accesscapital.cdpcapital.com>

Direction¹⁰

Paul Juneau

Président

Michel Lefebvre

Directeur

Yves Cusson

Directeur
Gestion des investissements

Michel Paquette

Directeur
Gestion des investissements

CDP Accès Capital

Abitibi-Témiscamingue

2403, boul. Jean-Jacques Cossette
Val d'Or (Québec) J9P 6Y3

Tél. : (819) 825-6855

Télé. : (819) 825-0450

Raymond Roberge

Directeur
rroberge@cdpcapital.com

CDP Accès Capital Acadie

910, rue Main
Bureau 104
Moncton (Nouveau-Brunswick)
E1C 1G6

Tél. : (506) 382-9688

Télé. : (506) 382-9689

Denis Lanteigne

Directeur
dlanteigne@cdpcapital.com

CDP Accès Capital

Bas-Saint-Laurent

125, rue de l'Évêché Ouest
C.P. 97
Rimouski (Québec) G5L 7B7
Tél. : (418) 725-2717
Télé. : (418) 722-4727

Pierre Bédard

Directeur
pibedard@cdpcapital.com

CDP Accès Capital

Centre-du-Québec

1416, rue Michaud
Drummondville (Québec)
J2C 7V3
Tél. : (819) 475-2975
Télé. : (819) 475-5107

Laury Harvey

Directeur
lh Harvey@cdpcapital.com

Errold Mayrand

Directeur
emayrand@cdpcapital.com

CDP Accès Capital Estrie

65, rue Belvédère Nord
Bureau 290
Sherbrooke (Québec)
J1H 4A7
Tél. : (819) 822-1400
Télé. : (819) 822-1232

André Bonneau

Directeur
anbonneau@cdpcapital.com

Lisette Therrien

Directrice
ltherrien@cdpcapital.com

CDP Accès Capital

Gaspésie-les-Îles

142, boul. de Gaspé
Gaspé (Québec) G4X 1A9
Tél. : (418) 368-8939
Télé. : (418) 368-3547

Claude Côté

Directeur
ccote@cdpcapital.com

CDP Accès Capital

Laval-Laurentides-Lanaudière

3100, boul. Daniel-Johnson
Bureau 800
Laval (Québec) H7T 2L1
Tél. : (450) 688-2089
Télé. : (450) 688-2204

Yves Dufresne

Directeur
ydufresne@cdpcapital.com

Daniel Schneider

Directeur
dschneider@cdpcapital.com

CDP Accès Capital

Montérégie

Place Montérégie
101, boul. Roland-Therrien
Bureau 420
Longueuil (Québec) J4H 4B9
Tél. : (450) 670-1551
Télé. : (450) 670-3553

Paul-André Locas

Directeur
plocas@cdpcapital.com

CDP Accès Capital Montréal

2001, avenue McGill College
7^e étage
Montréal (Québec) H3A 1G1
Tél. : (514) 847-2611
Fax : (514) 847-2311

Charles Cazabon

Directeur
ccazabon@cdpcapital.com

Jacques Tremblay

Directeur
jtremblay@cdpcapital.com

CDP Accès Capital

Outaouais

15, rue Buteau
Bureau 230-9
Hull (Québec) J8Z 1V4
Tél. : (819) 771-9898
Télé. : (819) 771-2882

Léon Lajoie

Directeur
llajoie@cdpcapital.com

CDP Accès Capital

Québec-Chaudière-

Appalaches

1000, route de l'Église
Bureau 690
Sainte-Foy (Québec)
G1V 3V9
Tél. : (418) 650-9199
Télé. : (418) 652-7916

Gilles Desharnais

Directeur associé
gdeshamais@cdpcapital.com

Serge Olivier

Directeur associé
solvier@cdpcapital.com

CDP Accès Capital

Saguenay-Lac-Saint-Jean

3780, rue Panet
Jonquière (Québec) G7X 0E5
Tél. : (418) 547-2274
Télé. : (418) 547-6680

Claude Potvin

Directeur
cpotvin@cdpcapital.com

Conseil

d'administration^{11, 12}

Reynald Brisson

Comptable agréé
R. Brisson & Associés

Christiane Germain

Président et directrice générale
Hôtel Germain des Prés

Claudine Harnois

Vice-présidente – Marketing
Groupe Harnois inc.

Paul Juneau

Président
CDP Accès Capital

Germain Jutras

Avocat
Jutras & Associés

Emmanuel Marcotte

Président
Planification financière
Marcotte & Marcotte

Pierre Parent

Président-directeur général
Groupe Promexpo

Normand Provost

Président
CDP Capital d'Amérique

Nicole Trudeau

Vice-présidente
Commission municipale du Québec

CDP Capital d'Amérique

Moyennes et grandes entreprises

2001, avenue McGill College

6^e étage
Montréal (Québec) H3A 1G1

Tél. : (514) 847-2612

Télé. : (514) 847-2493

<http://capdamer.cdpcapital.com>

Direction¹⁰

Normand Provost

Président

Paul-Henri Couture

Vice-président

Ghislain Gauthier

Vice-président

Luc Houle

Vice-président

Gilles Laurin

Vice-président

Diane Favreau

Directrice

Andrée Boudreault

Directrice

Conseil

d'administration^{11, 12}

Sylvie Archambault

Vice-présidente
région de l'Est
Société immobilière du Canada

Rodrigue Biron

Administrateur de sociétés
Rodrigue Biron et Associés

Roger Chiniara

Conseiller financier

Thomas O. Hecht

Président émérite du conseil
Technologies IBEX

Pierre Michaud

Président du conseil
Reno-Dépôt

Michel Nadeau

Directeur général adjoint
groupe CDP et
Président
CDP Gestion mondiale

Normand Provost

Président
CDP Capital d'Amérique

Alain Rhéaume

Président et chef de la direction
Microcell SCP

John D. Thompson

Président délégué du conseil
Montréal Trust

CDP Capital

Communications

Entreprises des secteurs
des communications et
des télécommunications

2001, avenue McGill College

7^e étage
Montréal (Québec) H3A 1G1

Tél. : (514) 847-2614

Télé. : (514) 847-5980

<http://capcomm.cdpcapital.com>

Direction¹⁰

Pierre Bélanger

Président

Hélène Bélanger

Vice-présidente

Conseil

d'administration^{11, 12}

Pierre Bélanger

Président
CDP Capital Communications

Luc Bessette

Président
Commission administrative des
régimes de retraite et d'assurances

Jean-Claude Delorme

Administrateur de sociétés
et consultant

Denis Dionne

Président
CDP Sofinov

Yves Filion

Directeur général adjoint
Hydro-Québec

Lorraine Maheu

Vice-présidente
Finances et administration et
Chef de la direction financière
Air Transat

Paul Major

Administrateur de sociétés

Michel Nadeau

Directeur général adjoint
groupe CDP et
Président
CDP Gestion mondiale

¹⁰ G. Depelteau, G. Kavanagh, A. Pouliot, membres d'office de la direction des filiales de CDP Participations.

¹¹ Jean-Claude Scraire, président d'office du conseil d'administration des filiales de CDP Participations.

¹² Claude Séguin, membre d'office du conseil d'administration des filiales de CDP Participations.

CDP Capital International
Réseau international

1981, avenue McGill College
5^e étage
Montréal (Québec) H3A 3C7
Tél. : (514) 847-2615
Télec. : (514) 847-2383
<http://capintern.cdpcapital.com>

Direction
Guy Choinière
Vice-président
Infradev

Serge L. Desjardins
Vice-président

Pierre Piché
Directeur
Amérique latine

Jacques Savard
Directeur
Accès Capital International

Conseil d'administration^{13, 14}

Jean-Claude Bachand
Avocat-conseil
Fraser Milner Casgrain

Gretta Chambers
Administratrice de sociétés

Emmanuel G. Kampouris
Président
Bethune Import-Export et
Vice-président exécutif
Association des maisons de
commerce extérieur du Québec
(AMCEQ)

Marc Laviolette
Président
Confédération des
syndicats nationaux

Michel Nadeau
Directeur général adjoint
groupe CDP et
Président
CDP Gestion mondiale

Fernand Perreault
Premier vice-président
groupe CDP et
Président
CDP Immobilier

Louis Roquet
Président-directeur général
Investissement Québec

Conseiller
Bernard Lamarre
Président du conseil
Groupe Bellechasse Santé

CDP Sofinov
*Entreprises des secteurs
d'innovation technologique*

1981, avenue McGill College
13^e étage
Montréal (Québec) H3A 3C7
Tél. : (514) 847-2613
Télec. : (514) 847-2628
<http://sofinov.cdpcapital.com>

Direction
Denis Dionne
Président

Pierre Pharand
Vice-président
Technologies de l'information

Conseil d'administration^{13, 14}

Line Boisvert
Directrice et gestionnaire
de portefeuille
CDP Gestion mondiale

Jacques M. Brault
Premier vice-président
Financière Banque Nationale

Denis Dionne
Président
CDP Sofinov

Claude Lajeunesse
Président et Vice-chancelier
Ryerson Polytechnic University

Serge Martin
Président
Martin International

Guy Morneau
Président et directeur général
Régie des rentes du Québec

Conseillers
Marc J. Jetté
Président
MarkeTek

Livia Masnaghetti
Conseillère au CEO
BCE Emergis

CDP Services financiers
*Entreprises du secteur des
services financiers*

1981, avenue McGill College,
13^e étage
Montréal (Québec) H3A 3C7
Tél. : (514) 847-5999
Télec. : (514) 847-5950
<http://serfin.cdpcapital.com>

Direction
Denis Auclair
Directeur

Diane Elsliger
Directeur

Conseil d'administration^{13, 14}

Nathalie Bourque
Associée
Le cabinet de relations publiques
National

Claude Dalphond
Conseiller

Gilles Godbout
Sous-ministre des Finances
Gouvernement du Québec

Nicole Lacombe
Gestionnaire de portefeuille
Gestion de portefeuille Natcan

Michel Nadeau
Directeur général adjoint
groupe CDP et
Président
CDP Gestion mondiale

Nancy Orr-Gaucher
Présidente
Le Groupe Dynamis

Gaston Pelletier
Vice-président et administrateur
Optimum, Gestion de placements

Élaine Phénix
Présidente
Phénix Capital

AUTRES PARTICIPATIONS D'AFFAIRES

Capital Teraxis
*Participations dans des sociétés
de courtage en épargne collective*

700, boulevard Lebourgneuf
Bureau 10
Québec (Québec) G2J 1E2
Tél. : (418) 627-0029
Télec. : (418) 627-5177
lgteraxis@sympatico.ca

Michel Fragasso
Président et chef de la direction

Groupe Expordev
*Société de commercialisation
de produits à valeur ajoutée*

2001, avenue McGill College
Bureau 580
Montréal (Québec) H3A 1G1
Tél. : (514) 285-2244
Télec. : (514) 285-2288
<http://www.expordev.com>

Claude Baillargeon
Président-directeur général

Montréal Mode International
Industrie de la mode

3265, avenue Jean-Béraud
Laval (Québec) H7T 2L2
Tél. : (450) 978-6633
Télec. : (450) 978-6630

Chantal Levesque
Présidente

Claude Gilbert
Vice-président
Ventes et marketing

Alain Lévesque
Vice-président
Finances

Sodémex
*Participations dans des petites
sociétés d'exploration minière*

2525, boulevard Laurier
Sainte-Foy (Québec)
G1V 2L2
Tél. : (418) 656-4331
Télec. : (418) 656-6577

Denis Landry
Président

T²C²
*Société de valorisation des
découvertes technologiques
des centres de recherche*

1550, rue Metcalfé
Bureau 502
Montréal (Québec) H3A 1X6
Tél. : (514) 842-9849
Télec. : (514) 842-1505
<http://t2c2.capital.com>

Bernard Coupal
Président

Bertrand Cayrol
Vice-président
T²C² /Bio

André Duquenne
Vice-président
T²C² /Info

RÉSEAU INTERNATIONAL

Europe

BUREAU PRINCIPAL – FRANCE

Caisse de dépôt et placement
du Québec (CDP)
Tél. : (33 1) 56 69 25 30
Télec. : (33 1) 45 62 02 04

Gérard Dussillol
Directeur général
gdussillol@cdpcapital.com

Jean Plamondon
Vice-président
Investissement
jplamondon@cdpcapital.com

Sylvain Pelletier
Vice-président
Immobilier
spelletier@cdpcapital.com

POLOGNE
Tél. : (48 22) 622-0934
Télec. : (48 22) 622-3139

Renata Milczarek
Directrice déléguée
rmilczarek@cdpcapital.com

BELGIQUE
SITQ EUROPE
Tél. : (32 2) 644-4165
Télec. : (32 2) 644-4806
sitq1000@wanadoo.be

Jean-Paul Mouzin
Président, administrateur-général

Guy Pelletier
Vice-président
Gestion des partenariats

Asie

BUREAU PRINCIPAL – HONG KONG

CDP Asia Investments
Tél. : (852) 2586 6222
Télec. : (852) 2802 3803

Jean Lamothe
Président
jlamothe@cdpcapital.com

Luc Villette
Directeur délégué
lvillette@cdpcapital.com

Serge Lépine
Directeur
slepine@cdpcapital.com

THAÏLANDE
Tél. : (66 2) 262-0581
Télec. : (66 2) 262-0580

Alain Berdugo
Directeur
aberdugo@cdpcapital.com

Amérique latine

ARGENTINE
Tél. : (54 11) 47 42 39 53
Télec. : (54 11) 47 42 33 12

Bruno Arsenaull
Directeur commercial
Expordev
expordev@fibertel.com.ar

MEXIQUE
Tél. : (52 5) 545-1204 /1224
Télec. : (52 5) 545-1246

Dennis Stevens
Directeur délégué
dstevens@cdpcapital.com

¹³ Jean-Claude Scraire, président d'office du conseil d'administration des filiales de CDP Participations.

¹⁴ Claude Séguin, membre d'office du conseil d'administration des filiales de CDP Participations.

Le *Survol des activités 2000* est une production
du Service des affaires publiques.

Cette brochure et le *Rapport d'activités 2000*
sont disponibles sur Internet : www.cdpcapital.com
This brochure is available in English.
Renseignements : (514) 842-3261



CDP Capital

Caisse de dépôt et placement
du Québec

1981, avenue McGill College, Montréal (Québec) H3A 3C7
Téléphone : (514) 842-3261 Télécopieur : (514) 847-2498
www.cdpcapital.com