

# Stratégie climatique

---

2021



En tant qu'investisseur mondial de long terme, nous avons un rôle clé à jouer pour limiter les impacts des changements climatiques. Nous devons aller plus loin, innover et permettre à nos entreprises d'accélérer le rythme pour répondre à cet enjeu.

En 2017, nous avons déployé notre première stratégie climatique, nous positionnant ainsi comme un leader dans la lutte contre les changements climatiques. Les cibles fixées à l'époque étaient ambitieuses, afin d'agir rapidement et de manière structurée. Notre objectif : avoir un portefeuille durable, qui répond au défi auquel nous faisons et faisons toujours face.

Depuis, nous avons largement dépassé nos cibles et nous avons pris un engagement fort : détenir un portefeuille net-zéro d'ici 2050.

Malgré le chemin parcouru, beaucoup reste à faire. Le rapport du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC), publié en août 2021, continue de sonner l'alarme.

L'ensemble des signaux climatiques démontre que non seulement le risque augmente pour nos économies et nos communautés, il s'accélère. Les gouvernements, les entreprises et les investisseurs doivent agir maintenant. Au-delà des engagements, il est temps de passer à l'action.

En tant qu'investisseur mondial, nous avons fondé notre nouvelle stratégie climatique sur quatre piliers essentiels et complémentaires pour répondre aux grands défis de la transition vers une économie durable.

### REHAUSSER NOTRE AMBITION CLIMATIQUE

Dans les mois qui viennent, nous allons continuer d'investir notre capital constructif pour favoriser une transition verte.

Concrètement, nous voulons accroître notamment l'offre en énergies renouvelables ainsi qu'en mobilité et immobilier durables pour contribuer directement à la décarbonation de notre économie.

**Pour atteindre cet objectif, nous allons tripler la valeur de notre portefeuille d'actifs sobres en carbone par rapport à 2017 afin d'atteindre 54 G\$ d'ici 2025.**

Toutefois, nous savons que les émissions planétaires de gaz à effet de serre ne diminueront significativement que si on les réduit directement à la source. C'est pourquoi nous avons déployé, à travers l'organisation, des outils spécialisés pour réduire l'intensité carbone de nos actifs. Ce faisant, nous avons ancré la lutte contre les changements climatiques au cœur de notre approche et de nos priorités. Nos équipes travaillent notamment avec des budgets carbone pour limiter l'impact environnemental de nos différents portefeuilles. De plus, la rémunération variable de l'ensemble de nos employés est liée à l'atteinte de nos cibles climatiques.

**Nous rehaussons également notre cible de réduction de l'intensité carbone du portefeuille à 60 % d'ici 2030.**

Ces actions consolideront notre position de leader dans la lutte contre les changements climatiques et nous permettront de poursuivre le travail entamé en 2017.

## AGIR AU-DELÀ DES CIBLES

Aujourd'hui, il nous paraît essentiel d'aller plus loin et plus vite. La crise climatique l'exige. Nous devons agir concrètement, sur plusieurs fronts, et passer à la prochaine étape de l'investissement climatique.

**Pour ce faire, nous créons une enveloppe de transition de 10 G\$ pour décarboner les grands secteurs émetteurs de carbone.**

Nous voulons nous engager auprès d'entreprises animées d'une conviction forte, afin de faciliter le déploiement de plans précis et mesurables de décarbonation de leurs opérations. Nous visons certains secteurs essentiels à la transition, comme la production de matériaux, le transport ou l'agriculture.

Cet engagement est incontournable pour financer la réduction des émissions planétaires et atteindre un portefeuille net-zéro d'ici 2050. Nous accompagnerons les entreprises dans l'élaboration de solutions durables et dans l'implantation des meilleures pratiques, afin de favoriser un changement à l'échelle de leur secteur, et ultimement, à celle de l'économie réelle.

Devant un risque climatique croissant, nous devons investir de manière cohérente, en suivant une approche de long terme. À nos yeux, l'avenir offrira l'occasion de construire une économie sans pétrole, appuyée par l'arrivée de solutions technologiques plus vertes et de réglementations de plus en plus strictes sur les émissions de carbone.

**C'est pourquoi nous nous engageons à compléter notre sortie de la production pétrolière d'ici la fin 2022.**

Notre volonté est d'éviter de contribuer à la croissance de l'offre de pétrole à l'échelle mondiale. Ainsi, nous n'investirons plus dans la production de pétrole, ni dans la construction de pipelines de pétrole. Nous concentrerons plutôt notre action sur des projets et des plateformes d'investissement dédiés à la transition. Nous favoriserons ainsi l'innovation en faveur d'autres sources d'énergie et la réduction des émissions carbone.

## LA PROCHAINE ÉTAPE

Nous poursuivons sur notre lancée, en investissant et en nous engageant pour accélérer la transition. Grâce au travail accompli jusqu'à présent par nos équipes, nous sommes maintenant prêts à mettre en œuvre cette ambition renouvelée, qui vise à répondre aux grands défis de la transition tout en assurant les besoins à long terme de nos déposants.

Aux côtés de nos pairs internationaux et nos sociétés en portefeuille, nous continuerons de collaborer afin d'unir nos forces et de mettre en œuvre des actions concrètes pour lutter contre les changements climatiques.

Cette nouvelle stratégie nous permet de franchir la prochaine étape de notre action climatique, en allant plus loin et en agissant sur plusieurs fronts, pour bâtir des entreprises et des communautés plus fortes et plus durables.



**Charles Emond**

# Le chemin parcouru

---

En 2017, nous avons déployé notre première stratégie climatique, nous positionnant ainsi comme un leader dans la lutte contre les changements climatiques.

Les cibles fixées à l'époque étaient ambitieuses et mesurables pour nous permettre d'agir rapidement et de manière structurée.

Depuis, nous avons largement dépassé nos cibles et nous avons pris un engagement fort : **détenir un portefeuille net-zéro d'ici 2050**.

Avec cette nouvelle stratégie climatique, nous voulons dorénavant aller plus loin, plus vite, et innover pour répondre au défi climatique.

# 4 piliers essentiels à la transition



**54 G\$**

en actifs verts  
d'ici 2025



**60 %**

de réduction de  
l'intensité carbone  
du portefeuille d'ici 2030



**10 G\$**

enveloppe de transition  
pour décarboner les secteurs  
les plus émetteurs



**2022**

compléter notre  
sortie de la production  
de pétrole

# 54 G\$

en actifs verts  
d'ici 2025



## Nous visons 54 G\$ en actifs verts d'ici 2025 pour contribuer activement à une économie plus durable.

- Notre objectif : tripler la valeur de notre portefeuille d'actifs sobres en carbone par rapport à 2017.
- Nous investissons pour accroître notamment l'offre en énergies renouvelables ainsi qu'en mobilité et immobilier durables à travers le monde.
- Nous nous basons sur les critères reconnus internationalement du Climate Bonds Initiative (CBI) pour sélectionner ces actifs.
- Cette cible est directement liée à l'atteinte de deux objectifs de développement durable de l'ONU :



# 60 %

de réduction de l'intensité carbone  
d'ici 2030



## **Nous rehaussons la cible de réduction de l'intensité carbone de notre portefeuille à 60 % en 2030 par rapport à 2017.**

- Nous avons débuté la décarbonation de notre portefeuille en 2017 et nous poursuivons nos efforts en investissant dans les sociétés les mieux positionnées pour effectuer une transition vers une économie durable.
- Cette cible nous permettra de poursuivre nos efforts pour atteindre un portefeuille net-zéro d'ici 2050, un but commun des membres de l'Alliance Net-Zéro, créée à l'initiative de l'ONU.
- Pour ce faire, nous employons plusieurs outils spécialisés :
  - Intégrer le facteur climatique dans chacune de nos décisions d'investissement par l'application rigoureuse de nos processus d'analyse des occasions ainsi que des risques physiques et de transition.
  - Accompagner nos entreprises en portefeuille dans la décarbonation de leurs activités.
  - Utiliser des budgets carbone pour le suivi des émissions de nos portefeuilles.
  - Lier l'atteinte de nos cibles climatiques à la rémunération variable de nos équipes.

# 10 G\$

## enveloppe de transition



### **Nous créons une enveloppe de transition de 10 G\$ visant la décarbonation des secteurs les plus émetteurs de carbone.**

- Cette enveloppe vise à investir dans des entreprises engagées vers un objectif net-zéro.
- Elle aura comme cible les secteurs essentiels à la transition, qui doivent réduire leurs émissions de gaz à effet de serre.
- Nous accompagnerons des entreprises afin de faciliter le déploiement de plans mesurables de décarbonation de leurs opérations.
- Des critères précis ont été définis pour encadrer ces investissements :
  - des standards scientifiques, indépendants et adoptés à l'échelle internationale
  - une reddition de compte annuelle, rigoureuse et transparente de la trajectoire de décarbonation
- Voici quelques exemples de secteurs :
  - la production de matériaux
    - p. ex. : l'acier, le cuivre, le lithium et les plastiques structuraux pour les biens durables
  - le transport
    - p. ex. : les flottes de véhicules, les solutions pour remplacer les énergies fossiles adaptées aux besoins de ce secteur
  - l'agriculture
    - p. ex. : les engrais, les émissions de méthane



# 2022

compléter notre sortie  
de la production de pétrole



**Nous nous engageons à compléter notre sortie de la production de pétrole d'ici la fin 2022.**

- Nous voulons éviter de contribuer à la croissance de l'offre de pétrole à l'échelle mondiale.
- Nous nous départirons ainsi de nos actifs dans ce secteur.
- Nous encouragerons nos gestionnaires externes existants à en faire de même.
- L'exclusion visant les nouveaux pipelines de pétrole continuera de s'appliquer à nos activités d'investissement.
- Nous concentrerons notre action auprès de projets et de plateformes d'investissement dédiées à la transition.
  - Notre plateforme d'innovation en investissement durable (IID) nous permettra, entre autres, de développer des collaborations essentielles pour réussir la transition vers une économie sobre en carbone.

Nous investissons  
avec une perspective  
durable, convaincus  
que performance et  
progrès vont de pair.



