

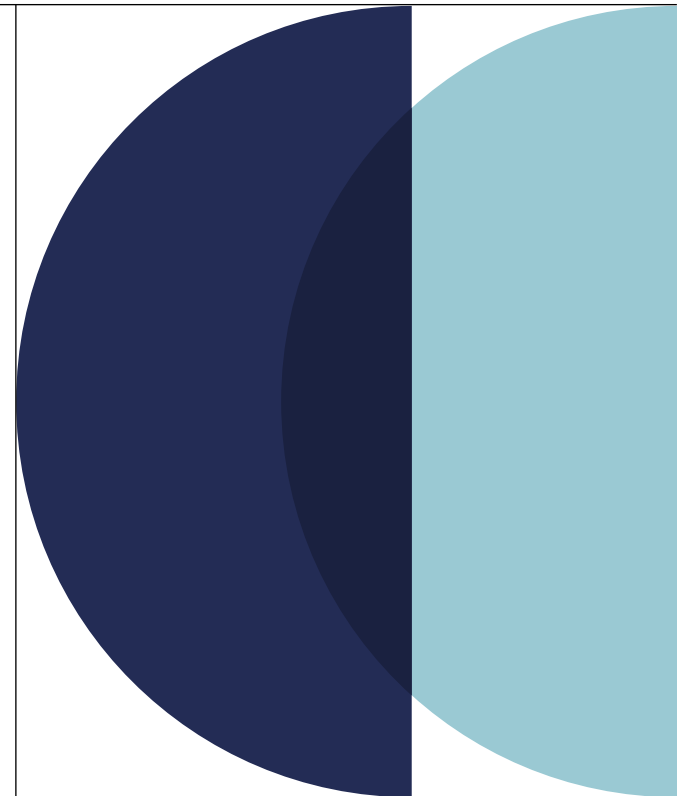


Présentation aux investisseurs

Libellé Bloomberg : CADEPO

cdpq.com/fr/relations-investisseurs

Ce document constitue de l'information privilégiée et confidentielle, et ne peut être transmis ou communiqué sans le consentement préalable de la CDPQ. Sauf si indiqué autrement, toutes les données sont au 30 juin 2022 et les montants sont en dollars américains.





Mise en garde

Cette présentation (et la présentation orale qui l'accompagne, le cas échéant) contient des énoncés prévisionnels au sens de la législation sur les valeurs mobilières applicable. Les énoncés prévisionnels sont habituellement définis par des mots comme « prévu », « estimation », « peut », « prévoir », « croire », « s'attendre », « prédiction », « intention », « pourrait » ou des mots semblables qui sous-entendent des résultats futurs ou des énoncés concernant des perspectives (et leur forme négative). Tous les énoncés autres que les énoncés de faits historiques contenus dans ces diapositives sont des énoncés prévisionnels.

Les énoncés prévisionnels comportent de nombreux risques, hypothèses et incertitudes. Divers facteurs, dont un grand nombre échappent au contrôle de la Caisse de dépôt et placement du Québec (« CDPQ »), peuvent faire en sorte que les résultats réels diffèrent sensiblement des attentes exprimées dans ses énoncés prévisionnels. Ces facteurs comprennent, sans toutefois s'y limiter, les risques liés aux marchés financiers et à la conjoncture économique au Canada, aux États-Unis et à l'échelle internationale, les changements de normes, de lois et de règlements, les risques liés aux défauts de paiement par les institutions financières, les risques liés aux instruments financiers, les fluctuations des taux d'intérêt, la concurrence accrue pour les actifs, les fluctuations des rendements des placements, les fluctuations des taux de change, les changements défavorables sur les marchés du crédit, le risque de dommage à la réputation de la CDPQ, la capacité de la CDPQ d'accéder aux marchés du financement par emprunt, les changements dans les marchés de l'immobilier et des infrastructures au Canada, aux États-Unis et ailleurs, et les risques plus généralement associés aux marchés et aux portefeuilles de placement de la CDPQ.

La CDPQ ne s'engage pas à mettre à jour tout énoncé prévisionnel, écrit ou oral, qui peut être fait de temps à autre par ou en son nom.

Aucune information contenue dans cette présentation et dans la présentation orale qui l'accompagne plus récente qu'en date du 31 décembre 2021 n'a été vérifiée et seuls les états financiers consolidés de la CDPQ au 31 décembre 2021 et pour l'exercice clos à cette date ont été vérifiés.

L'information contenue sur notre site Web ou tout autre site Web ou les liens vers les sites Web mentionnés dans cette présentation ou accessibles par l'entremise de celle-ci ne fait pas partie de cette présentation ou n'est pas intégrée à titre de référence dans celle-ci.

En aucun cas l'information contenue dans la présente ne doit être considérée comme une offre de vente ou une sollicitation d'une offre d'achat d'un titre de la CDPQ, de CDP Financière Inc. (« CDP Financière ») ou de l'une de leurs sociétés affiliées respectives aux États-Unis ou dans toute autre juridiction où une telle offre ou sollicitation serait illégale, et cette information ne constitue pas une offre de vente ou une sollicitation d'une offre d'achat ou d'une publicité à l'égard de titres dans une province ou un territoire du Canada. Aucune offre de vente ou sollicitation d'une offre d'achat de titres de la CDPQ, de CDP Financière ou de leurs sociétés affiliées respectives aux États-Unis ne peut être faite sans l'inscription en vertu de la Securities Act of 1933, dans sa version modifiée (la « Securities Act »), ou une exemption d'inscription en vertu de la Securities Act. Toute offre de titres de la CDPQ, de CDP Financière ou de leurs sociétés affiliées respectives sera faite en vertu d'une notice d'offre.



La CDPQ en bref

304 G\$ US

392 G\$ CA

Actif net au
30 juin 2022

AAA

DEPUIS SA PREMIÈRE
ÉMISSION EN 2003 (DBRS,
FITCH¹, MOODY'S ET S&P)²

1965

CRÉATION DE LA CDPQ

**Un des plus
importants
gestionnaires**

D'ACTIFS DE RÉGIMES DE
RETRAITE AU CANADA³

+45

DÉPOSANTS PUBLICS ET
PARAPUBLICS, PRINCIPALEMENT
DES FONDS DE RETRAITE ET DES
RÉGIMES D'ASSURANCE

+1 400 EMPLOYÉS

11 BUREAUX
DANS LE MONDE

74 %

D'EXPOSITION
À L'EXTÉRIEUR DU CANADA⁴

Remarques

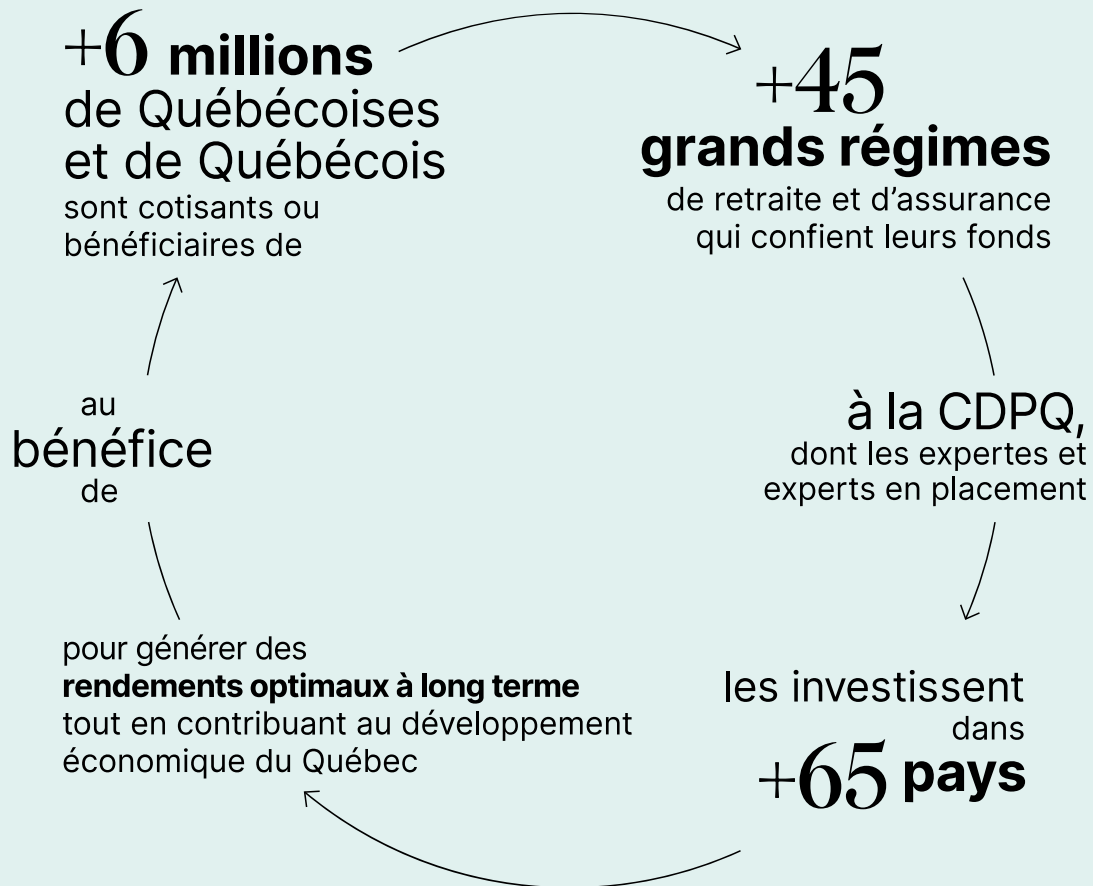
Tous les montants dans cette présentation sont en date du 30 juin 2022, à moins d'indication contraire.

Dans cette présentation, nous utilisons le taux de change USD/CAD au 30 juin 2022 : 1,28995.

1. L'agence Fitch Ratings Inc. a commencé à fournir une notation à partir de février 2019.
2. Les cotes de crédit ne constituent pas une recommandation d'achat, de vente ou de détention de titres et peuvent faire l'objet d'une révision ou d'un retrait en tout temps.
3. Selon l'actif net.
4. En date du 31 décembre 2021



Notre mission



La CDPQ a été créée en **1965** par une loi de l'**Assemblée nationale** du Québec pour gérer les actifs de déposants publics et parapublics.

L'actif net de la CDPQ provient de **mandats prescrits par la loi** pour la vaste majorité

La CDPQ **n'est pas responsable des obligations actuarielles de ses déposants** (p. ex. passif des régimes de retraite)

La CDPQ est **indépendante du gouvernement** sur les plans opérationnel et financier.



Nos déposants : un bassin d'actifs exceptionnellement stable

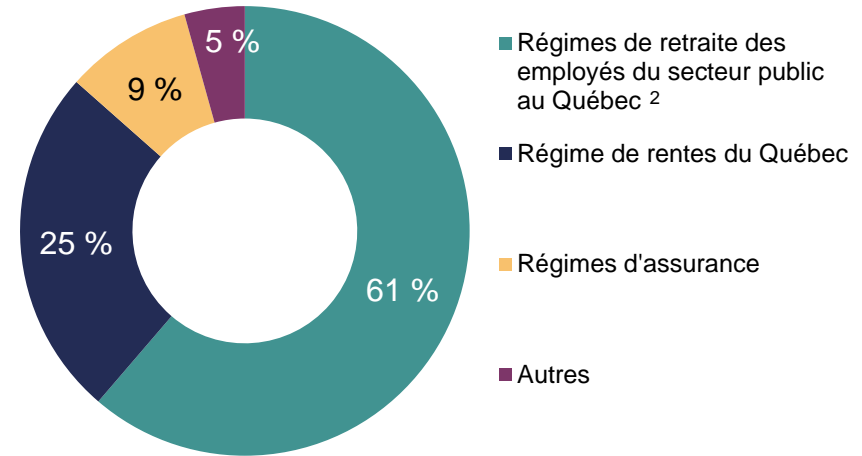
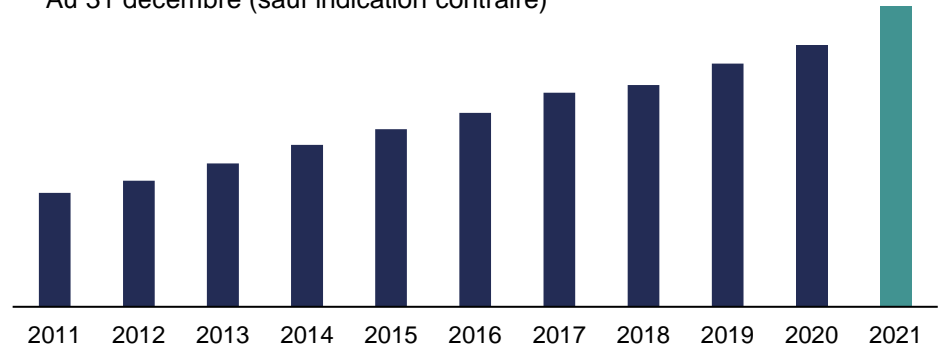
Plus de 98 %¹ de l'actif net de la CDPQ provient de **mandats prescrits par la loi**

- Ces déposants sont régis par leurs propres lois et règlements qui les obligent à investir leurs fonds à la CDPQ

46 déposants¹ :

- Les régimes de retraite des employés du secteur public au Québec représentent plus de 60 % de l'actif net².
- Le Régime de rentes du Québec est un régime d'assurance public qui offre à tous les travailleurs au Québec une protection financière de base lors de la retraite

Actif net
Au 31 décembre (sauf indication contraire) **420 G\$ CA**



1. Au 31 décembre 2021. Voir l'annexe pour obtenir des liens vers les documents juridiques pertinents, y compris les lois relatives à la CDPQ.
2. En incluant les fonds suivants : Fonds d'amortissement des régimes de retraite, Régime de retraite des employés du gouvernement et des organismes publics, Régime de retraite du personnel d'encadrement.



Déposants et portefeuilles de la CDPQ

Créer de la valeur pour répondre aux besoins à long terme de nos déposants

Valeur ajoutée de la CDPQ



46
déposants

établissent leurs cibles individuelles d'allocation d'actif à long terme,

ce qui se traduit par des allocations entre

Orientations des déposants

Gouvernance

Indépendance du gouvernement clairement établie par la loi^{1,2}

- Le gouvernement du Québec n'intervient dans aucun aspect des décisions d'investissement, des opérations ou des finances de la CDPQ et ne garantit pas la dette de la CDPQ.

Un conseil d'administration indépendant²

- Au moins les deux tiers des membres, y compris le président, doivent être indépendants.
- Importante obligation fiduciaire, y compris la nomination du président et chef de la direction, l'établissement des politiques de gestion du risque, l'approbation du plan stratégique de la CDPQ et des politiques de placement.

Cadres juridique et législatif stables²



« ... la gouvernance revient sans cesse comme étant peut-être le facteur le plus important du succès du modèle canadien des caisses de retraite. »

Groupe Banque mondiale³

1. « La Caisse agit en toute indépendance tant du point de vue de sa gestion administrative que de sa gestion des investissements... » *Loi sur la Caisse de dépôt et placement du Québec* (chapitre C-2).

2. Voir l'annexe pour obtenir des liens vers des documents juridiques, y compris la loi et les règlements concernant CDPQ.

3. « The Evolution of the Canadian Pension Model, Practical Lessons for Building World-class Pension Organizations ». Traduction libre. Groupe Banque mondiale. Novembre 2017.

**Nous investissons
du capital
constructif
afin de bien
positionner
les entreprises
pour réussir.**





Les principaux piliers de notre stratégie d'investissement



Performance optimale

Bénéficier de sources de rendement diversifiées, créer de la valeur par la gestion post-investissement et évaluer les risques en profondeur.

Économie québécoise

Miser sur nos avantages au Québec pour y générer des rendements tout en contribuant à bâtir une économie dynamique, compétitive et durable.

Présence mondiale

Mettre de l'avant une approche intégrée à travers les régions en s'alliant aux meilleurs partenaires.

Investissement durable

Investir dans des actifs qui soutiennent la transition vers une économie sobre en carbone tout en affirmant notre leadership sur les questions ESG.

Tendances technologiques

Créer de la valeur en misant sur l'accélération de tendances fortes, comme la numérisation de l'économie.



L'investissement durable : un levier de performance fondamentale

Environnement

Une stratégie climatique avec des cibles ambitieuses et concrètes à court, moyen et long terme

- Augmentation de nos actifs sobres en carbone
- Réduction de notre intensité carbone
- Appuyer la décarbonation des secteurs les plus émetteurs
- Compléter notre sortie de la production de pétrole

Social

Contribuer à une société plus équitable

- Favoriser l'équité, la diversité et l'inclusion (EDI) dans nos équipes
- Promouvoir l'EDI au sein de l'industrie
- Lutter contre l'utilisation de planifications fiscales abusives

Gouvernance

Exiger des pratiques de gouvernance responsables de nos sociétés en portefeuille.

- Analyser les facteurs ESG à travers l'ensemble de nos activités d'investissement
- Analyser les enjeux de risques technologiques

NOTRE OBJECTIF

**UN PORTEFEUILLE
NET-ZÉRO D'ICI 2050**





Notre stratégie climatique : 4 piliers essentiels



54 G\$ CA

en actifs verts d'ici 2025¹



60 %

de réduction de l'intensité carbone du portefeuille d'ici 2030 par rapport à 2017



10 G\$ CA

enveloppe de transition pour décarboner les secteurs les plus émetteurs

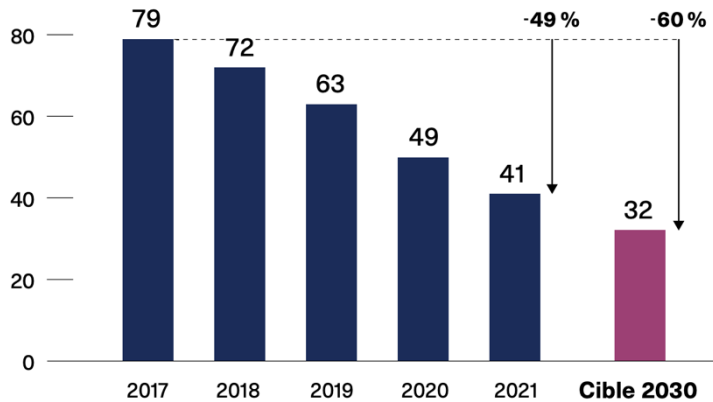


2022

compléter notre sortie de la production de pétrole

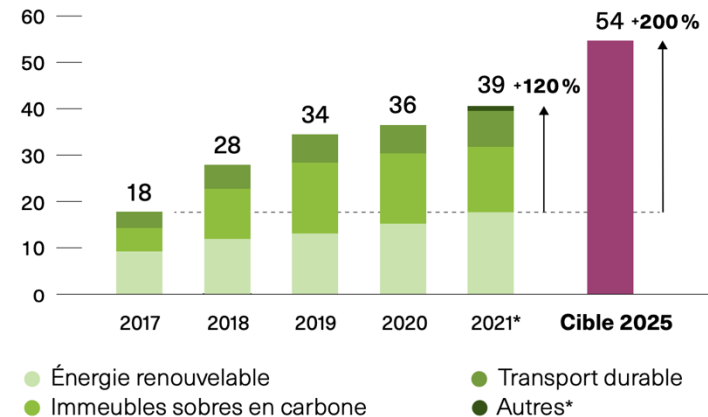
INTENSITÉ CARBONE DU PORTEFEUILLE

(en tCO₂éq/M\$)



INVESTISSEMENTS SOBRES EN CARBONE

(en milliards de dollars)



* Regroupe les nouveaux secteurs issus de la taxonomie verte de CBI.

1. Investissements dans des catégories de projets d'énergie renouvelable et de transport propre, et dans d'autres projets verts compatibles avec la taxonomie des obligations climatiques de la CBI (*Climate Bond Taxonomy* - mars 2021)



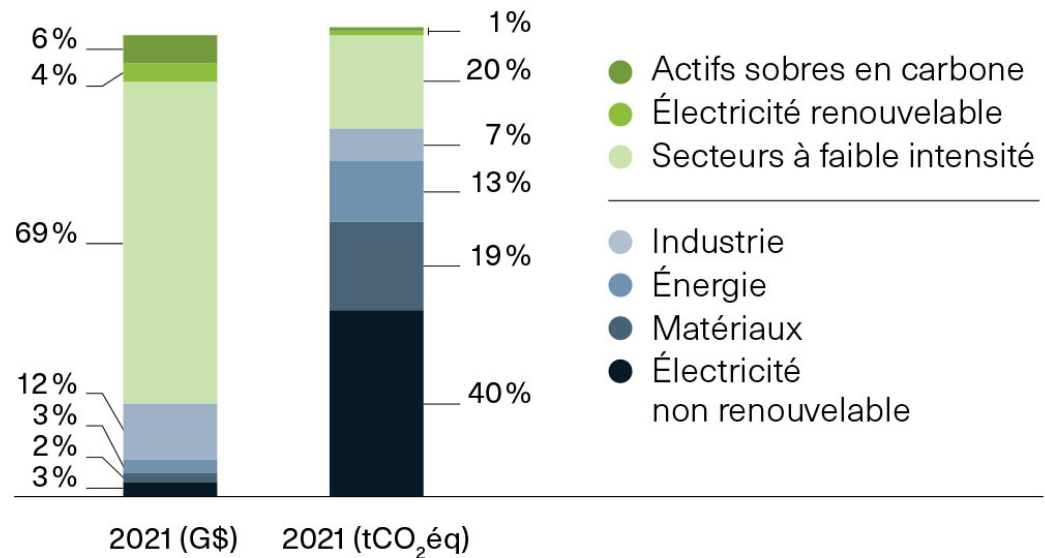
Répartition de l'empreinte carbone

Au 31 décembre 2021

Les investissements dans l'électricité renouvelable et dans d'autres actifs verts* s'élevaient à 39 G\$ CA, soit 10 % de la valeur du portefeuille de la CDPQ.

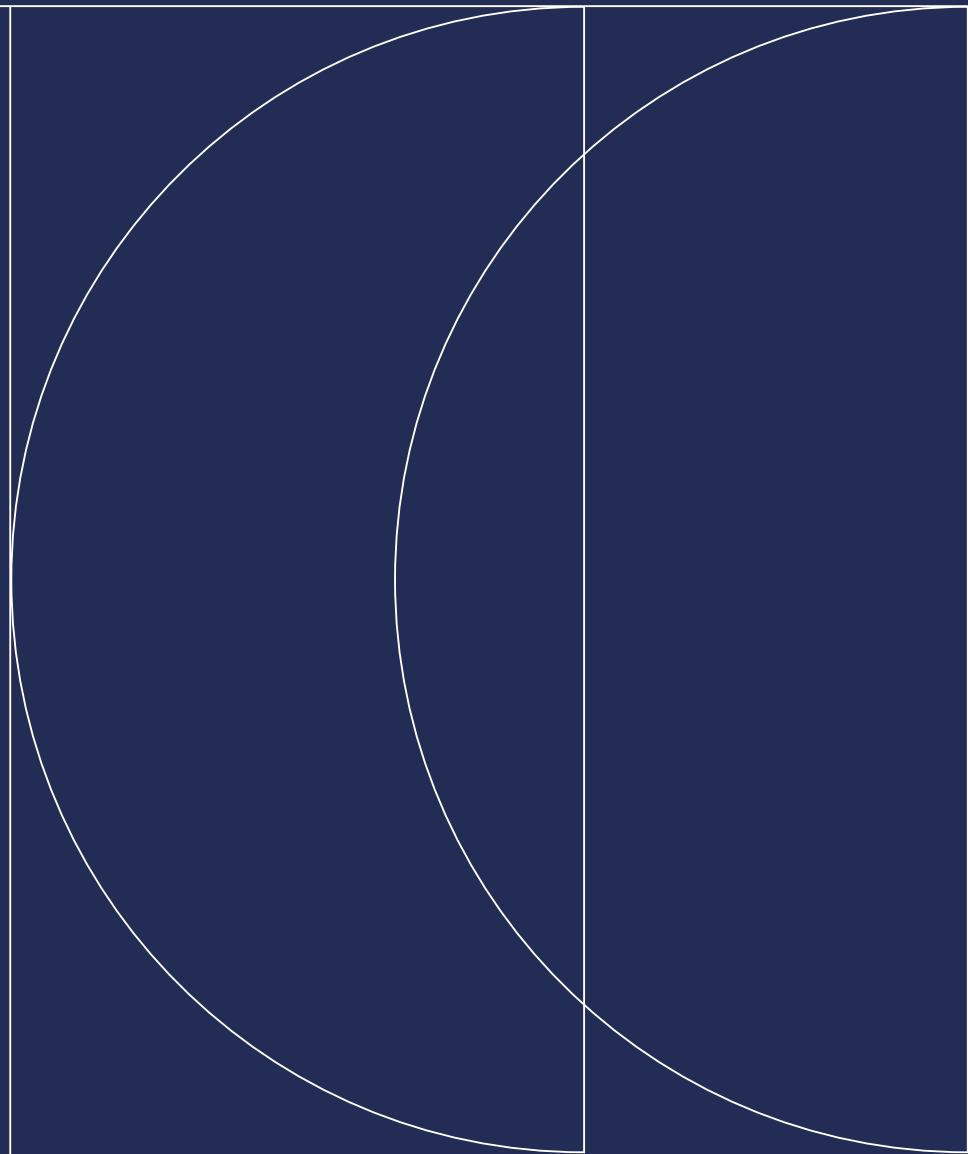
L'empreinte carbone de notre portefeuille était principalement attribuable aux activités de production d'électricité et à certains secteurs à haute intensité.

COMPOSITION DU PORTEFEUILLE :
DOLLARS ET EMPREINTE CARBONE



* Investissements dans des catégories de projets d'énergie renouvelable et de transport propre, et dans d'autres projets verts compatibles avec la taxonomie des obligations climatiques de la CBI (*Climate Bond Taxonomy* - mars 2021)

Programmes d'émission de dette





Programmes d'émission de dette

POURQUOI ÉMETTRE DES TITRES DE DETTE?

- Optimisation de la construction de portefeuille
- Plus de flexibilité dans le déploiement de notre stratégie à long terme dans toutes les catégories d'actif
- Efficacité accrue dans la gestion des liquidités

NOTRE APPROCHE

Programme d'émission de créances de premier rang multidevises (144A/Reg S) lancé en 2019

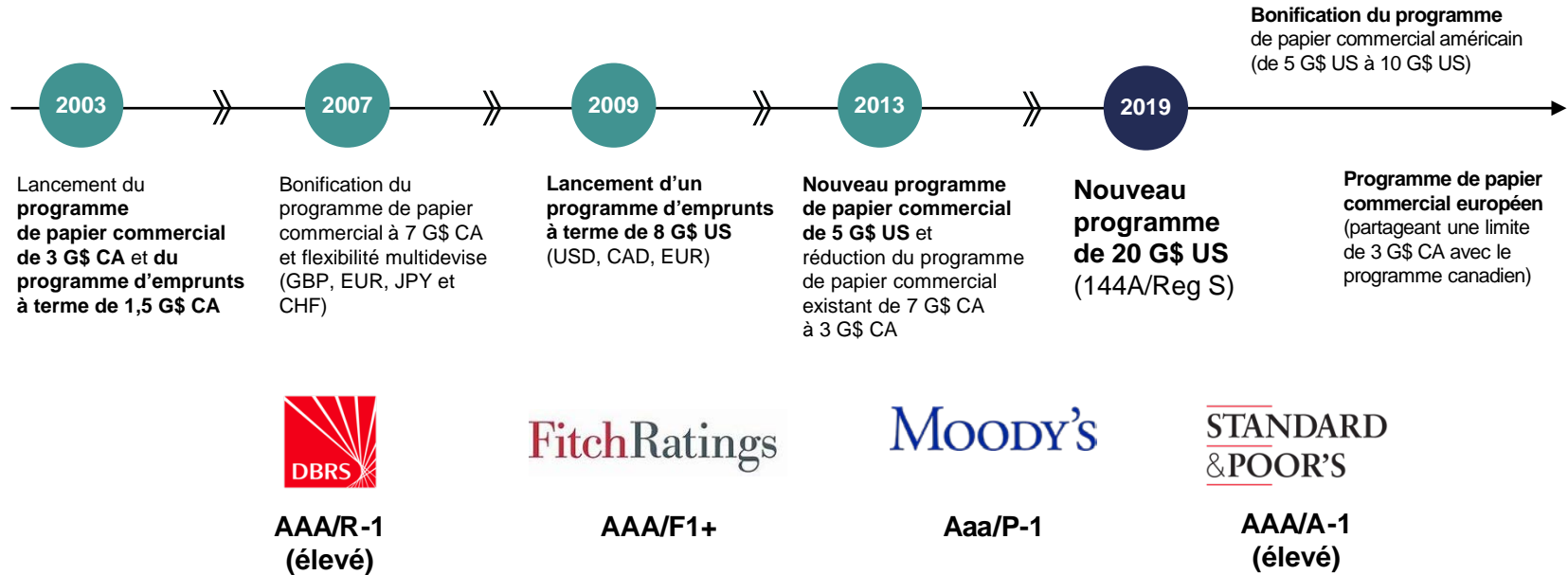
Émissions régulières sur les marchés ciblés (USD, EUR et CAD)

- Étendre et diversifier la base d'investisseurs mondiaux
- Établir et maintenir notre présence sur les différentes maturités
- Réduire le coût des fonds et augmenter la flexibilité d'accès aux fonds

Titres de créances émis par CDP Financière, garantis entièrement et sans condition par la CDPQ.



Cotes AAA¹ depuis notre première émission en 2003²



Cote la plus élevée appuyée par :

1. Un faible endettement, des liquidités substantielles et des actifs diversifiés de grande qualité
2. Rang prioritaire des créanciers sur l'actif net des déposants
3. Une gouvernance solide, des cadres juridique et législatif stables

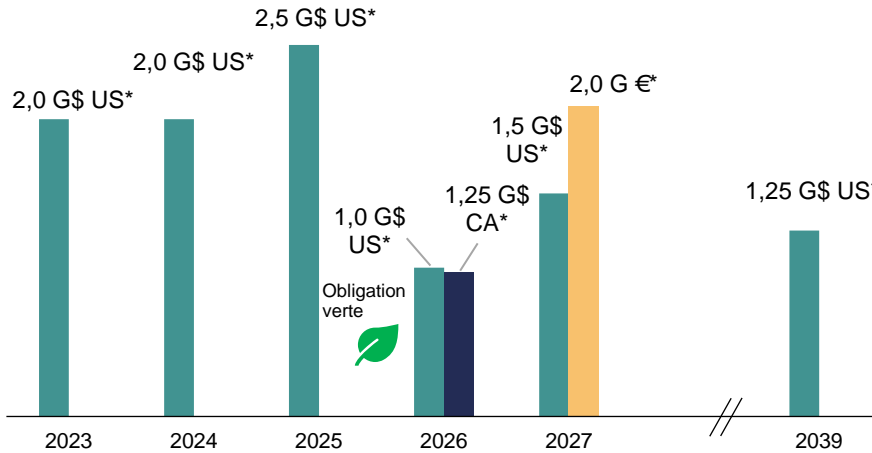
1. Les cotes ne constituent pas une recommandation d'achat, de vente ou de détention de titres et peuvent faire l'objet d'une révision ou d'un retrait en tout temps.

2. L'agence Fitch Ratings Inc. a commencé à fournir une notation à partir de février 2019.



Créances de premier rang en circulation

Billets à terme : 13 G\$ US

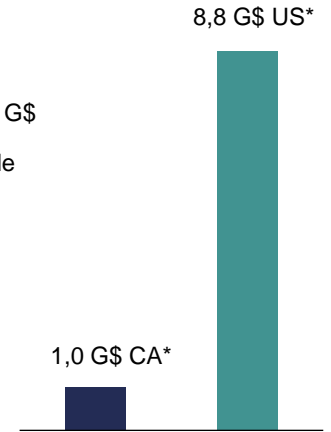


* Valeur nominale en devise locale

Billets à court terme : 9,5 G\$ US

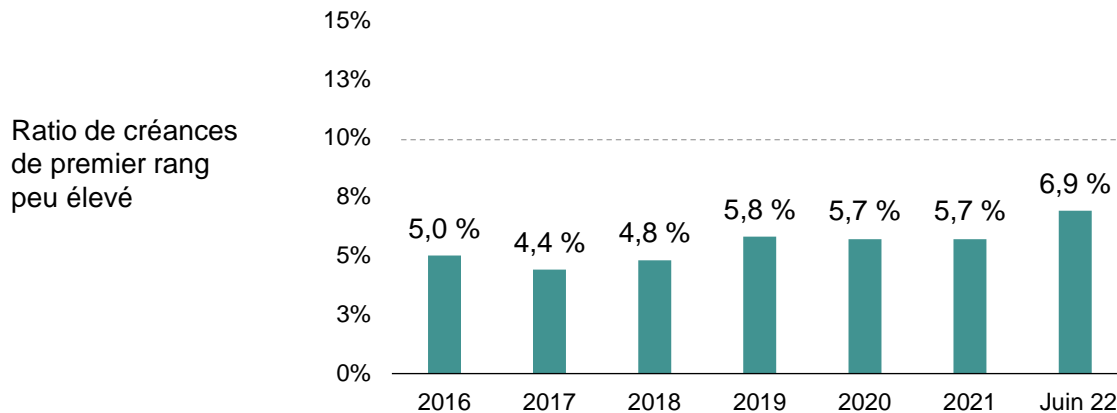
Programmes de dette à court terme

- Programme PC US — Limite de 10 G\$
- Programme PC CAD — Limite globale de 3 G\$ CA
- Programme ECP**



** Un programme européen (aucun montant en circulation au 30 juin 2022)

Total des créances de premier rang : 22,5 G\$ US



Limite de **10 %** établie par le CA¹

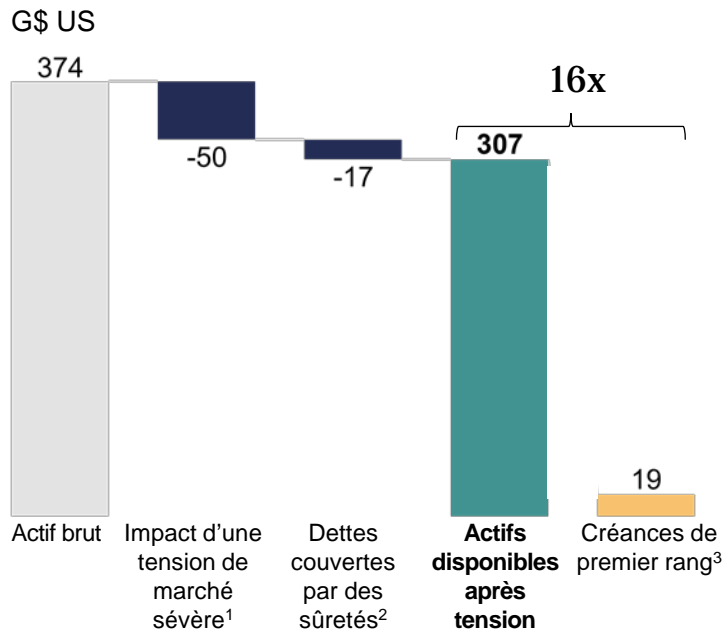
¹ Créances de premier rang/(actif net + créances de premier rang), à la juste valeur.



Un coussin de sécurité important pour les créanciers

Au 31 décembre 2021

Illustration : actifs disponibles pour couvrir la dette après une tension de marché¹



1. Scénario illustratif de tension sur le marché reflétant les pertes du portefeuille sur un an qui pourraient être dépassées dans 5 % des cas. Fondé sur une valeur à risque historique en utilisant des observations de 2006 à aujourd'hui.
2. Comprendant les titres vendus en vertu de conventions de rachat (11,9 G\$ US), les titres vendus à découvert (4,4 G\$ US) et les passifs liés aux instruments dérivés (1,0 G\$ US).
3. Valeur nominale.
4. Comprendant les espèces, les billets à court terme et les obligations émises ou garanties par le gouvernement du Canada ou par les gouvernements provinciaux du Canada.

16x

Couverture des créances de 1^{er} rang après une tension de marché sévère¹

Un bassin important et diversifié de titres de haute qualité incluant

32 G\$ US

Titres gouvernementaux liquides disponibles au 30 Juin 2022⁴

Proposition de valeur aux investisseurs en tant qu'émetteur AAA de grande qualité

<p>Canada</p> <p>Gouvernement du Canada</p> <p>Aaa / AAA / AA+ *</p> <p>Souverain</p>	<p>EDC</p> <p>Exportation et développement Canada</p> <p>Aaa / AAA / - *</p> <p>Agence</p>	<p>CPP Investments</p> <p>CPPIB Capital</p> <p>Aaa / AAA / - *</p> <p>Gestionnaire d'actif</p>	<p>CDPQ</p> <p>CDP Financière</p> <p>Aaa / AAA / AAA *</p> <p>Gestionnaire d'actif</p>	<p>KfW</p> <p>KfW Bankengruppe</p> <p>Aaa / AAA / AAA *</p> <p>Agence allemande</p>	<p>ING</p> <p>Bank Nederlandse Gemeenten N.V.</p> <p>Aaa / AAA / - *</p> <p>Agence néerlandaise</p>	<p>KBN</p> <p>Kommunalbanken AS</p> <p>Aaa / AAA / - *</p> <p>Agence norvégienne</p>
<p>Gouvernement du Canada</p>	<p>Agence de crédit à l'exportation du Canada, offrant des solutions financières, de l'assurance et de la gestion des risques aux entreprises canadiennes pour soutenir la compétitivité internationale</p>	<p>Société d'État fédérale canadienne dont le mandat est d'investir les cotisations nettes du régime de retraite national du Canada (à l'exception de celles de la province de Québec)</p>	<p>Gestionnaire d'actifs au service de déposants publics et parapublics (principalement des fonds de retraite et des régimes d'assurance) dans la province de Québec</p>	<p>Agence de développement de la République fédérale d'Allemagne chargée de promouvoir les activités liées au développement économique et social, ainsi que la préservation de l'environnement</p>	<p>Prêteur aux institutions des secteurs public et local (municipalités, associations de logement et établissements de santé)</p>	<p>Agence d'État ayant un mandat de politique publique de fournir un financement à faible coût au secteur des collectivités locales (gouvernements locaux et régionaux ou entreprises intermunicipales)</p>
<p>Risque souverain</p>	<p>Garantie explicite du souverain</p>	<p>Sans garantie explicite du souverain</p>	<p>Sans garantie explicite du souverain</p>	<p>Garantie explicite du souverain</p>	<p>Sans garantie explicite du souverain</p>	<p>Sans garantie explicite du souverain</p>



Émissions de dette récentes

Mai 2021

1 G\$ US, 5 ans
Obligation verte (UST
+19 bps, M/S +10 bps)

Octobre 2021

1,25 G\$ CA, 5 ans
(GoC +29,5 bps)

Janvier 2022

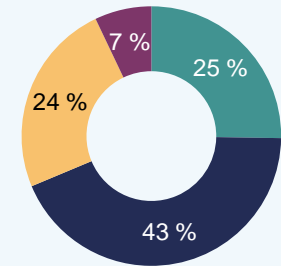
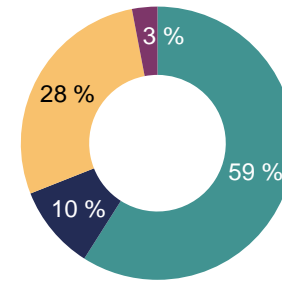
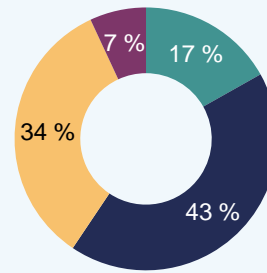
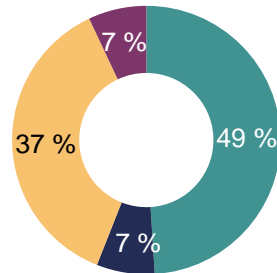
1,5 G\$ US, 5 ans
(UST +24,1 bps, SOFR
M/S +39 bps)

Mars 2022

2 G €, 5 ans
(OBL +71,1 bps, M/S +11 bps)

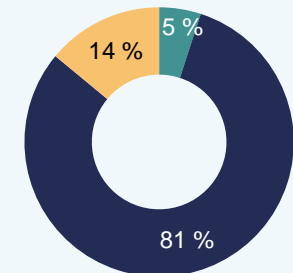
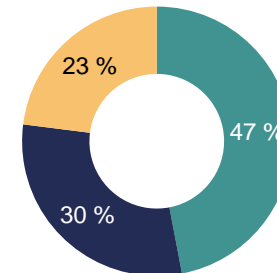
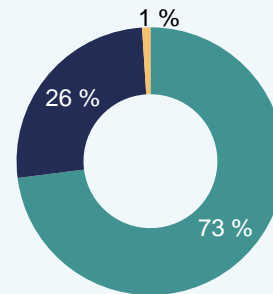
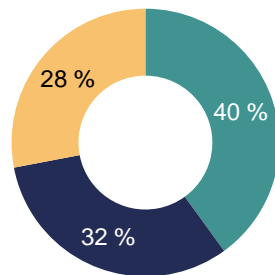
PAR TYPE D'INVESTISSEUR

- Banques centrales et institutions publiques
- Gestionnaires d'actifs
- Institutions financières
- Autres

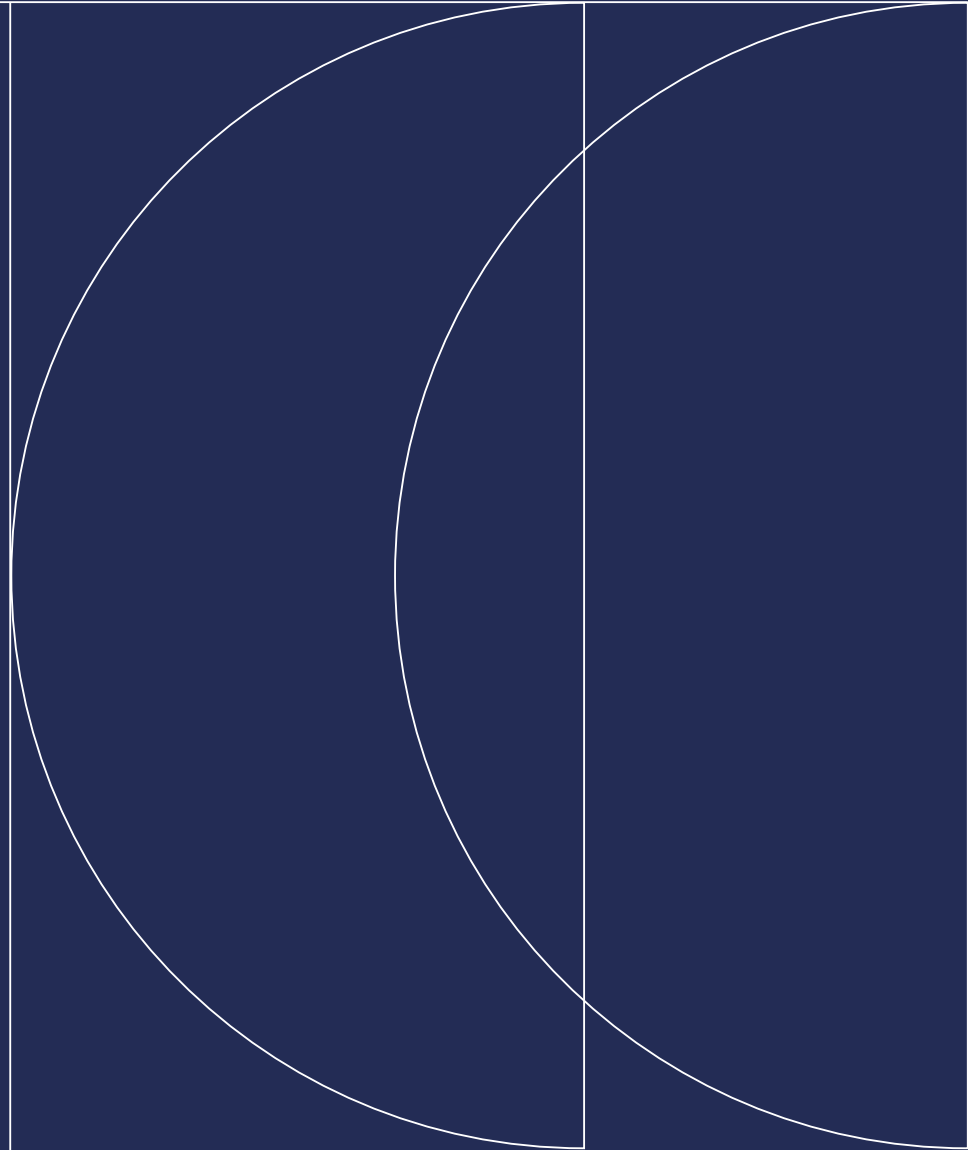


PAR RÉGION

- É.U. et Canada
- EMEA
- Asie



**Nous investissons
dans des secteurs
diversifiés qui
s'appuient sur
des tendances
durables.**





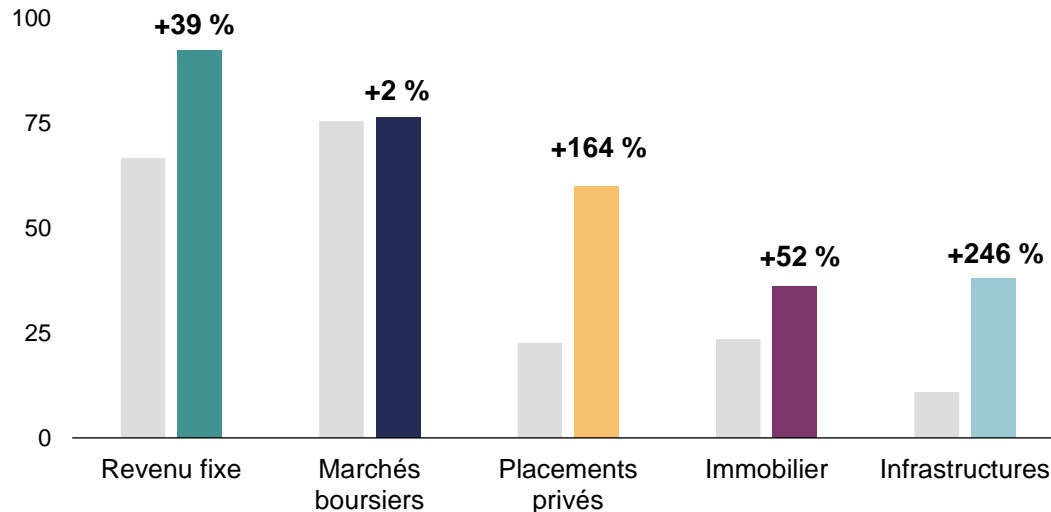
Nous investissons dans des marchés et des catégories d'actif diversifiés

30 juin 2022



30 juin 2022 versus 2016

G\$ US



CROISSANCE DE L'ACTIF NET

+45 %

DEPUIS 2016

PART DE NOS PORTEFEUILLES D'ACTIFS MOINS LIQUIDES*

29 %

2016

~44 %

30 juin 2022

LIQUIDITÉ SUBSTANTIELLE, MINIMISANT LE RISQUE DE LIQUIDITÉ ET ACCROISSANT NOTRE FLEXIBILITÉ

32 G\$ US

TITRES GOUVERNEMENTAUX LIQUIDES DE GRANDE QUALITÉ

* Les portefeuilles d'actifs moins liquides sont : Placements privés, Immobilier et Infrastructures



Nous avons accru fortement notre exposition aux marchés mondiaux

Hausse depuis 5 ans

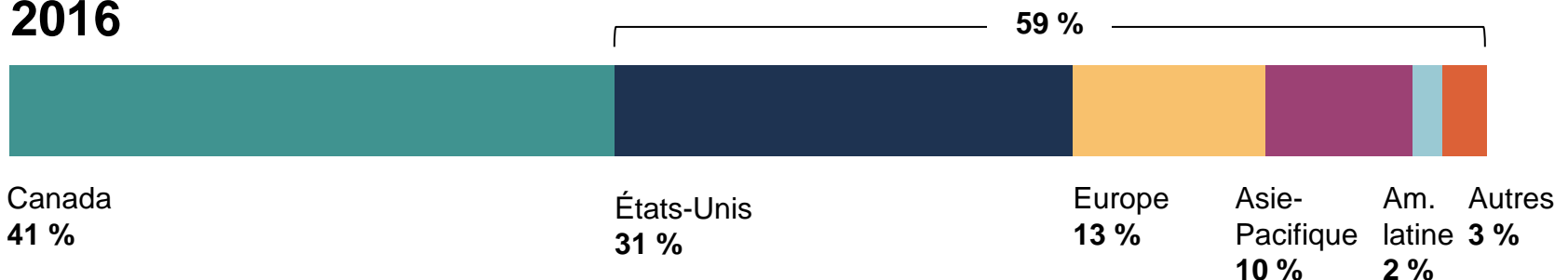
152 G\$ US

Au 31 décembre 2021

2021



2016





Notre portefeuille

Actions 137 G\$ US (45 %)	Revenu fixe 92 G\$ US (30 %)	Actifs réels 74 G\$ US (24 %)
Marchés boursiers ~77 G\$ US (~25 %) <ul style="list-style-type: none"> Gestion active, avec un accent sur la valeur fondamentale des entreprises 	Crédit ~63 G\$ US (~21 %) <ul style="list-style-type: none"> Crédit gouvernemental et aux entreprises Crédit immobilier Financement en infrastructures Dettes privées et autres instruments de financement Près de 25 ans d'expérience en crédit corporatif 	Immobilier ~36 G\$ US (~12 %) <ul style="list-style-type: none"> Notre filiale Ivanhoé Cambridge, leader mondial de l'immobilier Plus de 1 200 propriétés dans divers secteurs Développement, investissement et exploitation
Placements privés ~60 G\$ US (~20 %) <ul style="list-style-type: none"> Parmi les 3 plus grands investisseurs institutionnels au monde¹ Placements directs et fonds de placement Plus de 50 ans d'expérience dans ce secteur 	Taux et Valeurs à court terme ~30 G\$ US (~10 %) <ul style="list-style-type: none"> Titres gouvernementaux liquides de grande qualité 	Infrastructure ~38 G\$ US (~12 %) <ul style="list-style-type: none"> 2e plus grand investisseur au monde² Investissements dans divers exploitants d'infrastructures

- Une grande majorité des actifs composant ces portefeuilles est gérée à l'interne.
- Plateformes d'investissement de calibre mondial et partenariats stratégiques à l'échelle mondiale.

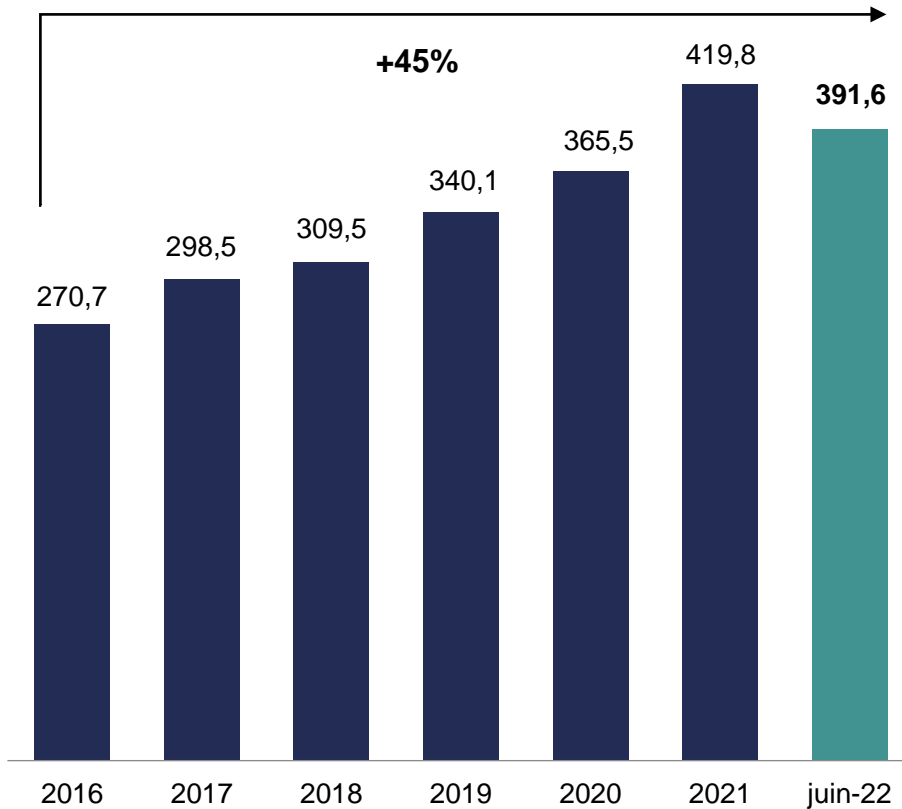
1. Selon le classement de *Private Equity International GI 100*

2. Selon le classement d' *Infrastructure Investor GI 50*



Nous visons à générer des rendements à long terme

Évolution de notre actif net (G\$ CA)



NOS RÉSULTATS DE PLACEMENT

94,2 G\$ CA

5 ans

202,1 G\$ CA

10 ans

NOS RENDEMENTS ANNUALISÉS

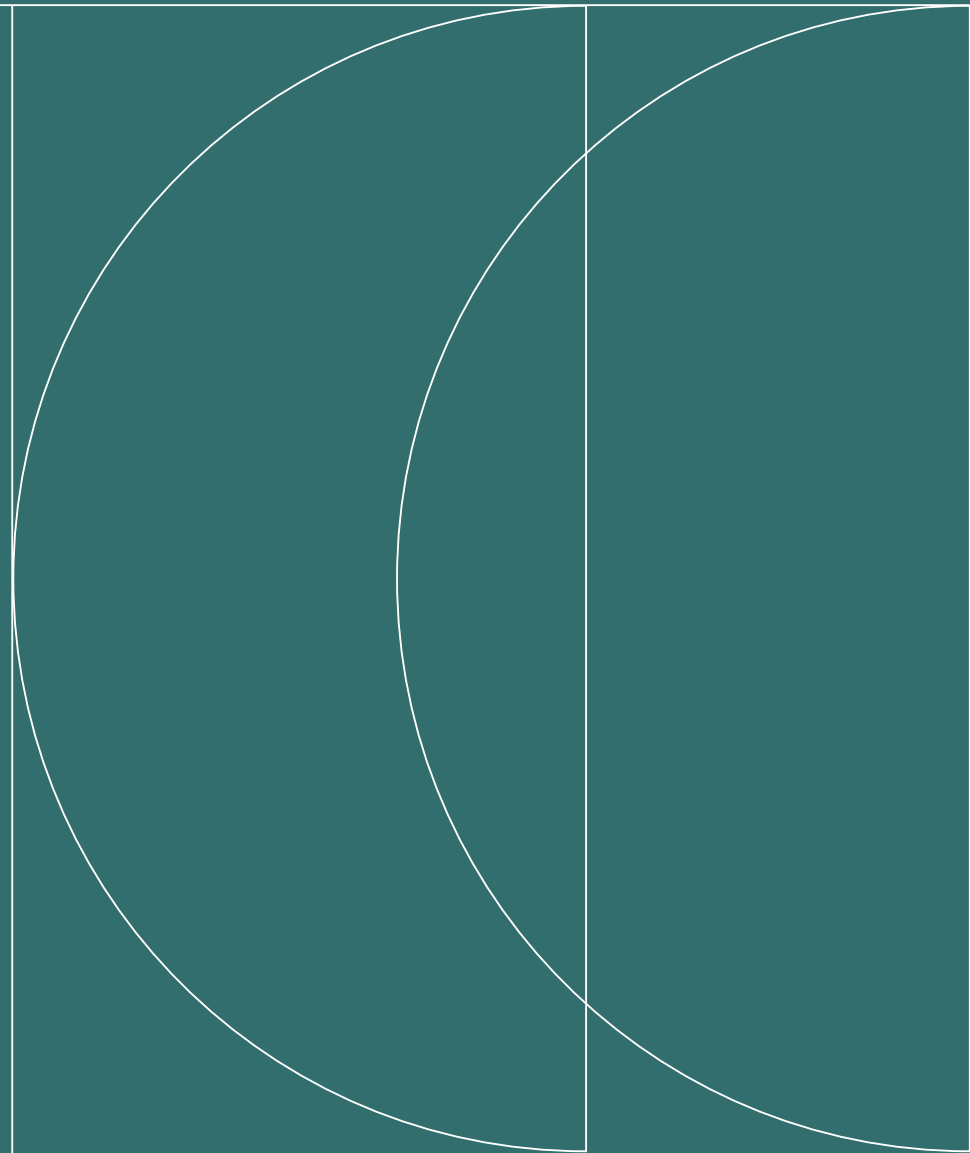
6,1 %

5 ans

8,3 %

10 ans

Annexes





Principaux déposants au 31 décembre 2021

Finances

Québec 

Fonds d'amortissement des régimes de retraite
89,4 G\$ US

- Fonds permettant au gouvernement du Québec de capitaliser la part de l'employeur des prestations de retraite des employés des secteurs public et parapublic

CNESST

Fonds de la santé et de la sécurité du travail
16,4 G\$ US

- 222 000 employeurs cotisants
- 3,8 millions de travailleurs couverts
- 2,4 G\$ CA versés en prestations annuellement

Retraite

Québec 

Régime de rentes du Québec
83,8 G\$ US

- 4,2 millions de cotisants
- 2,1 millions de bénéficiaires
- 15,6 G\$ CA versés en prestations annuellement

Finances

Québec 

Fonds des générations
12,7 G\$ US

- Fonds consacré au remboursement la dette du Québec

RREGOP

Régime de retraite des employés du gouvernement et des organismes publics
72,4 G\$ US

- 583 000 cotisants
- 309 000 retraités et 21 000 conjoints survivants et orphelins
- 6,7 G\$ CA versés en prestations annuellement

Société de l'assurance automobile

Québec 

Fonds d'assurance automobile du Québec
11,8 G\$ US

- 5,5 millions de détenteurs de permis de conduire
- 6,8 millions de véhicules immatriculés
- 1,1 G\$ CA versés en indemnités annuellement



Régime supplémentaire de rentes pour les employés de l'industrie de la construction du Québec
24,1 G\$ US

- 179 000 cotisants
- 100 000 retraités ou conjoints survivants
- 0,9 G\$ CA versés en prestations annuellement

RRPE

Régime de retraite du personnel d'encadrement
9,2 G\$ US

- 29 000 cotisants
- 34 000 retraités et 2 900 conjoints et orphelins survivants
- 1,6 G\$ CA versés en prestations annuellement



Principaux liens

Relations avec les investisseurs

<https://cdpq.com/fr/relations-investisseurs>

Nos déposants

<https://www.cdpq.com/fr/a-propos/clients>

Investissements et rendement

Portefeuille global

<https://www.cdpq.com/fr/investissements/portefeuille-global>

Rapports annuels

<https://www.cdpq.com/fr/performance/rapports-annuels>

Gestion des risques

<https://www.cdpq.com/fr/investissements/gestion-risques>

Investissement durable

<https://www.cdpq.com/fr/investissements/investissement-durable>

Gouvernance

Loi, règlements et politiques

<https://www.cdpq.com/fr/a-propos/gouvernance/loi>

Conseil d'administration

<https://www.cdpq.com/fr/a-propos/gouvernance/conseil-admin>

Comité de gestion

<https://www.cdpq.com/fr/a-propos/gouvernance/comite-direction>

CDPQ

<https://www.cdpq.com/fr>

Remarque

L'information contenue sur notre site Web ou tout autre site Web ou les liens vers les sites Web mentionnés dans cette présentation ou accessible par l'entremise de celle-ci ne fait pas partie de cette présentation ou n'est pas intégrée à titre de référence dans celle-ci.